

RAPPORT ANNUEL 04-05



GenomeQuébec
L'avenir
commence maintenant

ICI se trouvent
des RÊVES pour la vie



NOTRE MISSION Génome Québec finance des initiatives majeures de recherche en génomique et protéomique ainsi que leurs applications, en partenariat avec les milieux académiques et privés, dans le respect des règles éthiques.

L'effet mobilisateur créé par ces investissements contribuera à en maximiser les retombées socio-économiques et à faire du Québec un chef de file dans le domaine des sciences de la vie.

NOTRE VISION Devenir la référence en génomique et protéomique au Québec et l'un des meilleurs centres de génomique au monde.

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Génome Québec aura bientôt cinq ans.

Et déjà, ses réalisations sont importantes. La pertinence de sa mission et de son modèle d'affaires a été confirmée plusieurs fois par ses deux principaux bailleurs de fonds.

Financer des grands projets de génomique et protéomique dans tous les domaines des sciences du vivant mais principalement en santé humaine, soutenir ces projets par des plateaux technologiques de pointe, une gestion de projets rigoureuse et finalement une promotion constante de l'éthique s'avère une mission particulièrement appropriée, dont l'accomplissement lui permet de jouer un rôle structurant et mobilisateur.

Les investissements faits par Génome Québec multiplient les moyens mis à la disposition des chercheurs du Québec pour interpréter les génomes et comprendre les mécanismes moléculaires des maladies et ainsi en améliorer les diagnostics et les thérapies. Ils ont ainsi l'occasion de consolider leur présence au sein des réseaux de recherche les plus performants.

Plusieurs spécialistes s'accordent à dire que si le génome humain a presque été complètement décrypté, nous n'avons cependant exploité qu'une infime partie du potentiel de connaissances nouvelles qui en découlent. C'est donc dire que la génomique et la protéomique ont un long avenir devant elles et que Génome Québec, pour continuer à jouer son rôle, doit de plus en plus se préoccuper de sa pérennité.

C'est pourquoi le conseil d'administration a approuvé une mise à jour du plan d'affaires axé davantage sur l'exploitation des résultats par le transfert technologique, l'information et l'éducation du public, le renforcement des bonnes pratiques et de l'organisation. Génome Québec espère ainsi non pas l'autosuffisance financière, qui demeure illusoire pour un organisme qui finance la recherche à même les fonds publics, mais la création d'une marge d'autofinancement qui permettra, dans la durée, de continuer à piloter avec ses partenaires la progression de la génomique et la protéomique au Québec.

En diversifiant davantage nos sources de fonds, nous espérons aussi augmenter nos actions stratégiques et ainsi intervenir là où les retombées anticipées sont les meilleures comme la pharmacogénomique par exemple.

Encore une fois cette année, l'équipe de direction de Génome Québec a fait un travail remarquable. Au nom du conseil d'administration je tiens à remercier M. Paul L'Archevêque, le Président-directeur général ainsi que tout le personnel.



Jean-Marc Proulx

Président du conseil d'administration



MOT DU PRÉSIDENT ET DIRECTEUR GÉNÉRAL



À l'aube du cinquième anniversaire de Génome Québec, le bilan de l'organisation est remarquable et constitue une solide assise pour l'avenir de la recherche en génomique et protéomique au Québec.

D'emblée, je souhaite remercier toute l'équipe de Génome Québec, soit le comité de direction ainsi que les employés du centre administratif et du centre d'Innovation Génome Québec et Université McGill. C'est grâce à leur travail acharné, leur dynamisme et surtout, leurs compétences que nous sommes en mesure d'annoncer des réalisations dont nous pouvons tous être fiers.

L'exercice qui vient de se terminer avait pour but de renforcer les bases de notre premier plan d'affaires en visant particulièrement quatre grands objectifs : la poursuite d'une stratégie d'investissement centrée sur l'excellence scientifique, l'applicabilité des projets et l'implantation d'une stratégie d'autonomie financière ; l'accroissement de l'adhésion des publics cibles à notre mission ; l'optimisation de nos processus d'affaires et la mise en oeuvre de nouvelles initiatives assurant le développement de Génome Québec.

Je suis d'autant plus satisfait des résultats obtenus cette année que cette démarche, entreprise en l'an 2000, a permis à nos chercheurs d'atteindre un niveau d'excellence mondiale dans des secteurs à la fois essentiels et stratégiques.

En 2004-2005, nous avons concentré nos efforts sur le démarrage de grands projets de recherche et de plateformes émanant de l'initiative de financement « Génomique et protéomique appliquées à la santé humaine » de Génome Canada. Nous avons ainsi obtenu 33 % des sommes disponibles à cet effet, en plus de soumettre, pour la Compétition III, 21 projets d'une valeur totale de 271 millions \$ dont l'applicabilité et le potentiel commercial sont très prometteurs. Le modèle de gestion des plateaux technologiques de Génome Québec, développé dans le cadre d'une démarche d'autonomie financière et jugé excellent par le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec (MDEIE), a permis de supporter le développement de deux nouvelles technologies de pointe au Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill.

Par ailleurs, une licence d'exploitation commerciale octroyée à la société française Nucleis a généré ses premiers revenus pour l'organisation. La révision de nos processus d'affaires, en 2004-2005, visait à implanter un système de gestion favorisant la détection et la mise en valeur de la propriété intellectuelle issue des grands projets que nous finançons. L'exploitation des retombées sociales et économiques des résultats et des développements des plateaux technologiques du Centre d'innovation s'inscrivait aussi dans ce processus. Nous avons également examiné 11 nouvelles déclarations d'invention (portant le total à 27) qui ont mené à 10 demandes de brevets provisoires et 2 dépôts de brevets.

Du côté des nouvelles initiatives qui assureront le développement de l'organisation, nous avons concentré nos efforts sur le développement de plateformes existantes tout en créant une nouvelle plateforme de pharmacogénomique, l'un des secteurs en développement les plus stratégiques de l'industrie des sciences de la vie.


Au cours de la période couverte par le plan d'affaires, l'organisation a généré près de 700 emplois, formé plus de 230 chercheurs et publié près de 200 articles dans des revues scientifiques de renommée mondiale. Déjà, ces résultats issus de grands projets de recherche, menés aussi bien en milieu académique qu'industriel, bénéficient à l'ensemble du secteur des sciences de la vie au Québec.

Soucieuse de sa mission sociale et éducative de même que de l'avenir de la recherche et de la relève, l'organisation a été particulièrement proactive auprès de ses principaux publics cibles. En plus de multiplier nos contacts avec les autorités gouvernementales du Québec, les gestionnaires des universités et les gens d'affaires afin de positionner Génome Québec comme un partenaire essentiel au développement du secteur des sciences de la vie, nous avons maximisé nos efforts auprès des médias et du grand public pour mieux faire connaître notre mission et nos valeurs et obtenir ainsi une plus grande adhésion à nos activités et nos objectifs.

En nous appuyant sur un consensus entre toutes les parties impliquées au sein de notre organisation, nous avons élaboré un plan stratégique de communication qui a porté ses premiers fruits dès 2004 en générant une série d'articles positifs à l'endroit de l'organisation et de ses activités. Nous avons poursuivi ce rapprochement avec le public en lançant, au début de l'année 2005, l'exposition intitulée « Le génie du Génome » qui a connu un vif succès dès son ouverture.

Grâce à l'appui constant de notre conseil d'administration, de Génome Canada, du MDEIE et de nos autres partenaires, notre équipe et les chercheurs ont pu matérialiser les objectifs de l'organisation, mieux faire connaître et accepter notre démarche et surtout, solidifier notre position parmi les chefs de file mondiaux de la recherche en génomique.

L'organisation aura 5 ans en juin 2005, et tel qu'en fait état le Rapport d'évaluation de la performance effectué par le MDEIE en mars 2005, « il apparaît difficile de remettre en cause la pertinence de Génome Québec, notamment sa mission visant à contribuer au développement de la recherche en génomique au Québec ». Nous entendons poursuivre sur notre lancée au cours des prochaines années car pour nous, l'avenir commence maintenant, au bénéfice des générations futures !



Paul L'Archevêque
Président-directeur général



RAPPORT DU COMITÉ DE DIRECTION

Les employé(e)s, les chercheurs et les membres de la direction de Génome Québec ont raison d'être fiers des résultats obtenus en 2004-2005. En concentrant leurs efforts sur des objectifs précis et liés au financement des projets, à la recherche de l'autonomie financière, à l'optimisation de la gestion, au développement de nouvelles initiatives et à la communication, ils ont permis à l'organisation de franchir une étape cruciale de sa croissance et d'assurer son développement pour les années à venir.

Génome Québec est sur la bonne voie et elle est désormais considérée comme un joueur de premier plan dans la recherche en génomique et protéomique, au Québec et dans le monde. Chacune des directions de l'organisation, sans exception, a été mise à contribution dans les succès de 2004-2005.

Dans le cadre du Concours en génomique et protéomique appliquées en santé humaine, Génome Québec a obtenu l'aval de Génome Canada pour trois nouveaux projets dirigés par des chercheurs québécois et un projet en codirection avec l'Ontario, portant à trois le nombre de projets intercentre. Le nombre total des projets est passé à 22, ce qui représente près de 30 % des sommes disponibles pour l'ensemble du Canada. L'un de ces trois projets est dirigé par une entreprise et s'ajoute aux quatre autres menés par des sociétés privées. Outre le financement de Génome Canada et du MDEIE (Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec), Génome Québec a eu l'occasion de démontrer sa capacité à produire le cofinancement pour les projets académiques, les plateformes et son centre administratif, confirmant ainsi l'effet structurant qu'elle exerce sur le secteur de la génomique au Québec. Nous publions plus loin dans ce rapport la liste complète des projets dans lesquels l'organisation est impliquée.

Sur la scène internationale, Génome Québec a poursuivi sur sa lancée de 2003-2004 et a renforcé sa participation dans des projets comme HapMap (la cartographie par haplotype du génome humain) et l'établissement du siège social international à Montréal de HUPO (Human Proteome Organization). Le Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill, sous l'habile direction du Dr Thomas Hudson, a poursuivi son excellent travail de soutien aux projets de recherche à grande échelle et mis en œuvre le développement de nouvelles technologies génomiques, dont certaines révolutionnaires. De plus, l'organisation poursuit ses efforts en vue de construire un consortium international en génétique des populations, le projet P3G au sein duquel les chercheurs du Québec assument déjà un rôle de chef de file.

Enfin, Génome Québec a été impliquée dans l'octroi d'une licence commerciale à la société de biotechnologie française Nucléis qui commercialise certaines technologies génomiques sur les marchés européen et américain. Quoique modestes pour le moment, les revenus associés à ce transfert de technologie devraient s'accroître, compte tenu de l'intérêt de cette entreprise pour une deuxième licence. L'importance de cette percée est d'autant plus significative qu'elle aide à renforcer la position de Montréal dans le secteur des transferts de technologies.

En 2004, l'organisation s'est dotée d'une équipe de gestion de projets et des retombées dont le rôle consiste à suivre de près et à analyser l'avancement des projets, à détecter les retombées socio-économiques potentielles et à participer à leur exploitation. Comme Génome Québec est de plus en plus impliquée dans le transfert de technologies et la négociation d'ententes commerciales, il est essentiel de regrouper les expertises scientifique et technico-économique sous une direction dont la vision englobe tous ces éléments.

En 2004-2005, l'équipe de direction de Génome Québec a redoublé d'effort pour mieux positionner l'entreprise dans le milieu des affaires et l'industrie. Nos représentants se sont impliqués activement au sein de plusieurs groupes influents dans l'industrie du savoir, comme le conseil d'administration de BioQuébec, le comité des Sciences de la vie de Montréal International et le comité consultatif de BioQuébec sur l'innovation biopharmaceutique. D'ailleurs, Génome Québec dirige l'initiative visant à élaborer un plan d'intervention en matière de transfert technologique.

Les équipes de la vice-présidence des finances et de la direction des communications ont été très actives dans la dernière année. La vice-présidence des finances s'est impliquée dans l'activation de sociétés de type spin-off comme Émerillon Therapeutics Inc., Alethia Biotherapeutics et en travaillant en étroite collaboration avec des partenaires industriels comme Merck.

La direction des communications a réussi, en multipliant les interventions proactives, à positionner Génome Québec comme l'interlocuteur de référence, au Québec, en matière de génomique.

Le nombre d'activités relevant de cette direction a augmenté de façon significative au cours des douze derniers mois, particulièrement en ce qui a trait à la communication avec le grand public et les médias. Dans cette foulée, la société s'est également dotée d'un groupe de réflexion sur les enjeux de la génomique qui a réussi à établir, en août dernier, un consensus sur la nécessité de la transparence dans tous les aspects de son développement.

Des rencontres de presse aux Expos-sciences, sans oublier les activités de relations d'affaires et gouvernementales et le lancement d'une exposition d'envergure comme « Le génie du génome » qui a attiré 68 000 visiteurs, toutes ces actions ont porté fruit et contribué à renforcer le statut de Génome Québec. La volonté de communiquer était palpable les 5 et 6 février dernier lorsque plus de 160 citoyens et citoyennes ont participé à la conférence citoyenne québécoise sur les avancées de la biologie humaine à l'ère de la génomique pour y exprimer aussi bien leurs craintes que leurs espoirs.

L'année qui suit promet d'être toute aussi palpitante. Les assises sont solides et l'esprit qui anime toute l'équipe à l'aube du 5^e anniversaire de Génome Québec est on ne peut plus positif. Notre vision qui consiste à créer au Québec l'un des principaux centres de recherche en génomique et protéomique au monde est en bonne voie de réalisation. La pertinence de notre modèle de gestion des projets et de notre plan d'affaires, lequel a obtenu l'aval du MDEIE, nous permet d'entrevoir l'avenir avec confiance et détermination.



Lise Aubin - Vice-présidente, Finances et investissements




Guy Bellemare - Chef des opérations scientifiques



Marie-Kym Brisson - Directrice, communications et relations publiques



Carole Jabert - Directrice, nouveaux projets



Paul L'Archevêque - Président-directeur général



ICI se trouvent des
OBJECTIFS pour la vie

RAPPORT DES ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES

L'un des défis de Génome Québec réside dans l'atteinte des objectifs relatifs aux retombées socio-économiques que suscitent les investissements dans la recherche en génomique. Ce défi et ces efforts reposent sur une prémisse essentielle qui constitue également un objectif fondamental, à savoir que les revenus commerciaux et les bienfaits sur le système de santé ne sont absolument pas incompatibles!

L'excellence scientifique étant la norme, nous avons renforcé, en 2004-2005, notre engagement à mener des recherches de calibre international. Qu'il s'agisse d'élaborer des tests pour le dépistage, d'une technologie permettant d'accélérer divers diagnostics ou de solutions de problèmes reliés à la production forestière, agricole ou à l'environnement, tous les projets visent à produire des résultats et des bienfaits tangibles.

C'est en maintenant ce cap que la direction scientifique de Génome Québec a soumis plus d'une vingtaine de projets au Concours III de Génome Canada, en 2004. Ces projets sont porteurs de trois assises désormais incontournables de l'approche de Génome Québec, soit l'excellence scientifique, l'applicabilité et les impacts éthiques/environnementaux. Plusieurs projets soumis au cours des dernières années arrivent à échéance; il est donc important de maintenir les activités d'opérations de Génome Québec au plus haut niveau possible. Nous terminerons l'année 2005 avec un portefeuille de projets beaucoup plus important, incluant les nouveaux projets du Concours III, nous permettant ainsi d'élargir le bassin de chercheurs.

En 2004-2005, Génome Québec a réussi un coup de maître en concentrant beaucoup d'efforts dans son travail de développement de la pharmacogénomique. Sur le plan stratégique, l'organisation s'est positionnée de façon telle qu'elle représente désormais un pôle d'attraction international dans ce secteur d'avenir, d'autant plus que Montréal regroupe plusieurs joueurs influents dans ce domaine. Nous sommes particulièrement fiers de cette réussite car la santé demeure au centre des préoccupations de toute la population et des décideurs du Québec. À nos yeux, il est d'ailleurs impératif que la génomique, qui recèle un vaste réservoir d'innovations technologiques existantes et à venir, fasse partie intégrante des décisions qui seront prises par nos gouvernements et des mesures qui seront conséquemment prises pour améliorer la qualité de vie des patients.

L'avenir de l'industrie biotechnologique des sciences de la vie ne réside pas seulement dans le travail de recherche conjoint des grandes entreprises, des universités et des petites sociétés de biotechnologie. Il repose sur l'émergence d'une « médecine personnalisée » qui ne peut plus faire abstraction des avancées de la génomique. Par exemple, la pharmacogénomique permettra éventuellement une thérapie médicamenteuse modelée sur des variations génétiques afin d'optimiser l'efficacité et la tolérance au traitement.

Des projets comme P3G (Consortium international en génétique de population) et **Cart@gène**, qui seront soumis à Génome Canada dans le cadre de son Initiative de Consortium International, permettront aux chercheurs du Québec d'assumer un rôle de chef de file au sein de projets majeurs de génétique des populations. Par ailleurs, en participant à plusieurs activités ou missions internationales, en 2004-2005, nous avons pu constater la richesse, la qualité et l'étendue du savoir de nos chercheurs, notamment dans le secteur de la bioinformatique. En favorisant, par divers projets, la mise en réseau des ressources québécoises et la formation de jeunes bioinformaticiens, nous avons permis au Québec de se positionner le plus rapidement possible dans ce secteur stratégique.



Ce qui a changé et évolué au cours des dernières années, et notamment en 2004-2005, c'est la vision d'ensemble de la recherche au Québec. Et Génome Québec y a largement contribué. La recherche fondamentale qui, il n'y a pas si longtemps, ne trouvait sa raison d'être que dans sa définition même, soit l'avancement de la connaissance, a rapidement évolué vers l'application. Et c'est ce que Génome Québec entend poursuivre, en 2005-2006, sans jamais perdre de vue la nécessité absolue de la recherche fondamentale comme telle.

DES PROJETS INNOVATEURS ET FONDAMENTAUX POUR LA SANTÉ HUMAINE

L'un des défis de Génome Québec réside dans les attentes relatives aux retombées socio-économiques des investissements en génomique. Dans ce contexte, l'un des objectifs de l'organisation est de générer de la valeur à partir de projets de génomique et de démontrer de façon concrète et tangible les retombées attendues.

Génome Québec consacre plus de 90 % de ses fonds à la recherche, dans le respect des règles éthiques. Ces fonds proviennent de Génome Canada, du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec, de même que d'entreprises privées ou autres organismes de financement de la recherche.

Les projets en génomique et en protéomique touchent à divers domaines du secteur des sciences de la vie (santé, agriculture, environnement, foresterie et pêcheries) et tout particulièrement à la santé humaine. Dans ce secteur, la recherche en génomique contribuera à :

- améliorer les diagnostics médicaux ;
- améliorer les traitements en les adaptant à chaque individu ;
- développer de nouveaux médicaments ;
- détecter et prévenir la maladie ;

LISTE ET SOMMAIRE DES PROJETS FINANCÉS PAR GÉNOME QUÉBEC ET SES PARTENAIRES EN 2004-2005

CONCOURS I

○ **Protéomique : D^r John Bergeron, Université McGill**

Le but de ce projet est d'identifier l'ensemble des protéines constitutives des différents compartiments cellulaires. Ces compartiments ayant chacun un rôle précis et vital pour la cellule, il permettra de générer des informations fondamentales pour développer des outils de dépistage, de diagnostic et pour identifier de nouvelles cibles thérapeutiques.

Depuis janvier 2002, ce projet a permis de développer une plateforme de protéomique de renommée internationale installée au centre d'innovation Génome Québec et Université McGill, laquelle est accessible pour tous. Les informations qu'elle génère sont utilisées par d'autres projets, comme le projet T2DM sur le diabète, pour développer des outils de diagnostic précoce. À ce jour, le projet a permis l'identification de plus de 5 000 protéines, la publication de nombreux articles scientifiques d'envergure internationale, la génération d'un brevet et 6 déclarations d'invention. Ce projet contribue donc ainsi à renforcer l'image d'excellence de la génomique au Québec.

○ **Organismes modèles : D^r Howard Bussey, Université McGill**

Ce projet ambitieux réunit deux groupes de recherche, l'un à l'Université McGill et l'autre, à l'Université de Montréal. En utilisant des données de génomique et de protéomique chez la levure, le projet identifie les gènes qui, quand mutés simultanément, ont des effets pathologiques. Il vise ainsi à dresser, pour cet organisme modèle, la première carte des interactions génétiques.

Depuis 2002, il a permis d'identifier certains gènes impliqués dans le CDG syndrome (Congenital Disorder of Glycosylation), un groupe de maladies dont la fréquence est estimée de 1/50000 à 1/100000. Des discussions sont en cours avec l'Institut neurologique de Montréal pour étendre cette analyse à d'autres maladies humaines complexes. Ce projet d'avant-garde permettra, à plus long terme, de développer un plateau technologique dédié à l'identification de nouvelles cibles pour les traitements antifongiques.

○ **Génétique régulatrice : D^r Thomas J. Hudson, Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill**

De nombreuses maladies, comme les cancers, sont causées par une altération de l'expression des gènes. Ce projet permet d'identifier le polymorphisme des régions régulatrices d'une cinquantaine de gènes afin de mieux comprendre les bases moléculaires de ces maladies.

Une retombée immédiate de ce projet est la génération d'un brevet couvrant une technologie permettant la production rapide de souris transgéniques. Une licence exclusive a été conclue avec une entreprise de biotechnologie française afin de commercialiser cette technologie à travers le monde.

○ **Atlas : D^r Fernand Labrie, Université Laval (CRCHUL)**

Ce projet permet d'étudier, chez la souris, l'impact des hormones stéroïdes sur l'expression des gènes afin de produire un atlas des gènes sensibles à ce type de traitement.

L'une des retombées tangibles, à date, est le développement de micro-puces à même d'identifier une signature génétique induite par un traitement à l'hormone THG (Tetrahydrogestrione), une hormone utilisée dans le dopage sportif.

A close-up photograph of a bird's head, focusing on its long, golden-brown feathers. The feathers are fine and radiate from the head, creating a textured, almost ethereal appearance. The background is dark and out of focus, making the bird's features stand out. The text is overlaid on the upper part of the image.

ICI se trouvent des
POSSIBILITÉS pour la vie

⦿ **GEDS : D^r Bartha-Maria Knoppers, Faculté de droit, Université de Montréal**

L'objectif est de développer le sens de la responsabilité morale, politique, sociale et légale concernant d'une part, la recherche sur les populations humaines et, d'autre part, la création et l'utilisation d'organismes génétiquement modifiés. Le projet s'adresse aussi bien au secteur professionnel qu'au grand public.

Le projet a déjà permis la création, sur Internet, de trois plateformes de communication qui permettent aux citoyens, aux chercheurs et aux étudiants d'obtenir des informations sur l'éthique en génomique, la bioéthique et les organismes génétiquement modifiés ainsi que de participer à des débats en ligne. De plus, l'équipe organise des symposiums, sensibilise le grand public et provoque des débats à travers des pièces de théâtre et un forum citoyen.

⦿ **PEP Québec: D^r Franz Lang, Université de Montréal**

Les protistes regroupent une grande variété d'espèces unicellulaires à noyau distinct, dont un certain nombre sont responsables de maladies graves (maladies du sommeil, paludisme, etc.). L'objectif de ce projet, mené en collaboration avec Génome Atlantique, est d'identifier, à partir d'une collection de protistes d'origines variées, les séquences codantes de leur génome. Les informations engendrées par cette recherche fondamentale sont indispensables pour mieux appréhender la diversité, la classification, l'évolution et l'origine des cellules eucaryotes.

⦿ **Stress abiotique Québec: D^r Fathey Sarhan, UQAM**

Ce projet, mené en collaboration avec Génome Prairies, vise à élucider, dans le cadre du développement des plantes, les mécanismes moléculaires impliqués dans la résistance au froid ou aux effets des métaux lourds ou des sels. Il se concentre principalement sur le blé, une espèce végétale d'importance économique pour le Canada.

Ce projet a déjà permis de caractériser un grand nombre de séquences codantes représentant une étape importante vers l'identification des gènes de résistance. À terme, les produits de ces gènes pourraient être utilisés non seulement en agriculture, mais également comme agent cryoprotecteur (exemple, pour améliorer la qualité ou la durée de vie des aliments congelés).



CONCOURS II

○ **MoNA : D^r Sherif Abou Elela, Université de Sherbrooke**

Ce projet vise à identifier la fonction de gènes de différents organismes comme la levure *Scerevisae*, la bactérie *Echerichia coli* et les cellules humaines. L'originalité de ce projet est le focus porté aux mécanismes d'épissages des gènes. Pour cela, des molécules comportant des acides nucléiques modifiés (MoNA) sont utilisées afin de bloquer spécifiquement la synthèse de certaines protéines comme celles qui sont impliquées dans la transformation des cellules saines en cellules cancéreuses.

Ce projet permet la création de nouveaux outils destinés à faire de la génomique fonctionnelle à haut débit. À court terme, ces outils pourraient être accessibles à tous sous forme d'une plateforme de service. À long terme, les molécules MoNA pourraient être utilisées comme agents thérapeutiques.

○ **Réseaux de régulation : D^r Benoît Coulombe, Institut de recherches cliniques de Montréal (IRCM)**

De nombreuses pathologies, comme les cancers, sont liées à une dérégulation de l'expression de certains gènes. Afin de mieux comprendre ces maladies, ce projet a pour objectif de décrypter les mécanismes moléculaires qui assurent la régulation précise de l'expression des gènes. À cette fin, des outils bioinformatiques sont développés afin d'identifier les séquences génomiques régulatrices, puis des puces à ADN contenant ces séquences régulatrices sont produites afin d'identifier les protéines capables de se lier à ces séquences.

À date, une des retombées de ce projet est la production des puces à ADN « régulatrices » comme réactifs de laboratoire. Ces puces intéressent déjà des laboratoires académiques et une compagnie.

○ **HapMap : D^r Thomas J. Hudson, Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill**

Dans le cadre d'un consortium regroupant 6 pays (Canada, Chine, Japon, Nigeria, Royaume-Uni et États-Unis), ce projet vise à établir un catalogue des variations génétiques représentatives (Haplotype) chez l'être humain. Ce catalogue représentera 1,5 million d'haplotypes et sera une ressource publique facilitant par exemple, l'identification de gène associés à des maladies ou à la réponse aux médicaments. L'équipe de Montréal est responsable de 10 % du catalogue et a déjà atteint 64 % de son objectif.

Ce projet a permis la création d'une plateforme de génotypage à haut débit équipée des technologies à la fine pointe et d'une plateforme de bioinformatique (Nanuq) qui permet le stockage et l'analyse des données générées. Cette plateforme a déjà fait l'objet d'une licence négociée avec une grande université américaine.

○ **S2K: D^r Rafick-Pierre Sekaly, Université de Montréal-CR-CHUM**

Ce projet étudie les mécanismes moléculaires qui régulent la réponse immunitaire pour 3 types de maladies : les infections virales chroniques, l'arthrite rhumatoïde et les rejets de greffes. Il s'agit de comprendre pourquoi la réponse immunitaire varie d'un malade à un autre et pourquoi les traitements donnent des résultats différents selon les patients.

À court terme, ce travail génère une vision globale du processus mis en place par le système immunitaire pour répondre à une attaque par un microorganisme, pour maintenir une tolérance et générer une mémoire à partir des infections passées afin de répondre à de nouvelles attaques. À plus long terme, le projet contribuera au développement de kits diagnostiques, notamment dans le domaine des greffes ainsi que le développement d'outils pharmacogénomiques.

⦿ **Alethia : Dr Mario Filion, Alethia Biotherapeutics Inc.**

Le but de ce programme est d'identifier de nouveaux marqueurs diagnostiques et de nouvelles cibles thérapeutiques pour 3 grandes pathologies qui affectent les femmes : le cancer du sein, le cancer de l'ovaire et l'ostéoporose. La puissance de l'approche réside dans la mise en commun de plateformes d'analyse d'expression de gènes (y compris ceux difficilement détectables) et bioinformatique. Parmi les retombées du projet, nous comptons la création d'une nouvelle compagnie de biotechnologie, l'amélioration de deux technologies de génomique par ailleurs brevetées et la découverte d'ores et déjà de plusieurs gènes cibles dans le cancer de l'ovaire.

⦿ **Émerillon - Souris congéniques : Dr Emil Skamene, Émerillon Therapeutics Inc.**

Le but du projet est de découvrir les bases génétiques de maladies complexes comme l'athérosclérose, la douleur, l'ostéoporose, l'épilepsie, l'asthme, le syndrome X... en cherchant les corrélations entre le phénotype et le génotype de souris congéniques (qui modélisent ces pathologies). Ce projet est porté par une compagnie nouvellement créée, Émerillon Therapeutics, dont l'objectif est de développer des kits diagnostiques et de nouveaux médicaments pour ces maladies. À date, l'approche scientifique a été validée pour l'athérosclérose et des gènes candidats ont été identifiés dans le cadre de la douleur, confirmant le potentiel de l'approche. De plus, les souris congéniques sont accessibles à l'ensemble de la communauté scientifique.

⦿ **Émerillon - Canaux ioniques : Dr Guy Rouleau, Émerillon Therapeutics Inc.**

Porté lui aussi par la compagnie Émerillon Therapeutics, le projet consiste à identifier les facteurs génétiques prédisposant aux maladies touchant le système nerveux central comme l'épilepsie, le syndrome de Tourette, le syndrome des jambes sans repos, les migraines, le désordre bipolaire (maniaco-dépression). L'étude se focalise sur des maladies qui vraisemblablement résultent d'une perturbation de l'activité des protéines constitutives des canaux ioniques. À date, parmi les 50 gènes testés sur les 150 attendus, 54 mutations ont été repérées et feront l'objet d'analyses ultérieures pour tester leur niveau d'implication dans les pathologies sus-citées. L'objectif à terme se confond avec celui de la compagnie qui est d'identifier de nouveaux outils diagnostiques et de nouvelles molécules thérapeutiques.

Les retombées à moyen terme sont le développement de kits de diagnostic et le service contractuel pour le criblage de gènes. À plus long terme, l'entreprise vise le développement de médicaments dans le domaine des maladies neurologiques.

⦿ **Enzymes fongiques : Dr Adrian Tsang, Université Concordia**

L'objectif du projet est d'identifier des enzymes qui pourront intervenir dans des processus industriels plus « propres » (dans le respect de l'environnement), par exemple pour le blanchiment du papier. Ces enzymes seront identifiées parmi les produits de 70 000 gènes, eux-mêmes isolés à partir de 14 espèces de champignons, choisis pour leurs propriétés en biodégradation de matériaux organiques (comme les fibres de cellulose lors de la fabrication de papier) et en bioremédiation (nettoyage d'un environnement pollué par des procédés biologiques). Ce projet appliqué a d'ores et déjà suscité l'attention de partenaires industriels et une entente de collaboration de recherche a été signée pour identifier parmi ces enzymes, celles qui auraient une utilisation potentielle dans des processus de transformation alimentaire.

A low-angle photograph of a tall tree trunk against a blue sky. The tree trunk is the central focus, extending from the bottom left towards the top center. The sky is a clear, light blue. In the background, there are other trees with sparse, brownish leaves. A white text overlay is positioned in the lower right quadrant of the image.

ICI se trouvent des
INNOVATIONS pour la vie

🌀 **Foresterie : D^r John MacKay, Université Laval**

Ce projet innovateur en foresterie explore les mécanismes génétiques associés à la formation du bois et à la réponse aux maladies. Deux espèces sont étudiées dans le cadre de cette recherche : le peuplier comme espèce modèle et l'épinette, en raison de son importance économique au Canada.

Ce projet contribue à la mise en place d'un formidable outil d'identification de gènes d'intérêt en foresterie grâce à la collection de lignées transgéniques de peuplier. La production de 10 000 lignées constituera la plus importante source de données de ce type au monde, positionnant le Canada comme un joueur majeur dans la recherche forestière et fournira d'importantes retombées pour la production forestière.

PROJETS DU CONCOURS SANTÉ

🌀 **Technologie Théranostique : D^r Michel Bergeron, Université Laval**

Le projet vise à mettre au point des tests diagnostics permettant d'identifier en moins d'une heure les micro-organismes responsables de septicémies et d'infections des voies respiratoires. L'approche consiste à les identifier grâce à leur séquence génomique, sur des plateformes modulaires miniaturisées de type « compact disk » (CD). Comparativement aux outils présentement sur le marché, cette approche permettra aux cliniciens une détection beaucoup plus rapide du pathogène et donc un traitement également plus rapide et mieux ciblé. Des partenariats avec des laboratoires pharmaceutiques ou des grandes compagnies de diagnostic sont d'ores et déjà envisagés pour la commercialisation d'un tel outil.

Une autre retombée possible du projet est la détection des pathogènes dans le domaine des plantes, un marché de plusieurs milliards de dollars en Amérique du Nord.

🌀 **ARCTIC : D^{rs} Thomas J. Hudson et Brent Zanke, Université McGill et Cancer Care Ontario**

Mené en collaboration avec Génome Ontario, ce projet a pour objectif de développer, à partir de marqueurs génétiques, des outils visant la prédiction, la prévention et l'amélioration du traitement du cancer colorectal. Ce projet d'envergure s'appuie sur une cohorte de plus de 2 400 patients, un criblage de plus de 1 500 gènes, les données du projet HapMap (Concours II - D^r Hudson) et les technologies de génotypage à la fine pointe du Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill. Le cancer colorectal concerne plus de 16 000 nouveaux cas par année au Canada, dont 6 000 décès. Ce projet peut permettre la mise sur le marché, d'ici à 5 ans, d'un test prédictif fiable, simple et peu coûteux qui pourrait permettre d'éviter plusieurs milliers de décès par an, par une prise en charge plus précoce des patients.

🌀 **DGDG : D^{rs} Barry Posner et Marc Prentki, Université McGill et Centre Hospitalier Universitaire de Montréal**

Le projet a pour but d'identifier les gènes qui prédisposent au développement du diabète de type 2, la forme la plus commune de diabète (90 % des cas). Les techniques de génomique et de protéomique appliquées sur une cohorte de plus de 10 000 patients et un ensemble d'environ 800 gènes devraient permettre le développement d'un test génétique prédictif de cette maladie. L'impact économique potentiel du projet est majeur : le diabète affecte plus de 2,5 millions de Canadiens, entraîne des frais de santé annuels de l'ordre de 10 milliards \$ et réduit de 15 ans, en moyenne, l'espérance de vie des patients.



PROJETS DE BIOINFORMATIQUE

- **Bioinformatique comparative et intégrative : D^r Philippe, Universités de Montréal, Concordia, Laval, McGill, UQAM**
- **Expression génétique à haut rendement : D^r Nadon, Universités McGill, Concordia et Laval**
- **Identification, profils et détermination de la fonction de l'ensemble des gènes : D^r Abou Elela, Universités de Sherbrooke, Concordia, Montréal et UQAM**
- **Internet sémantique et « systèmes intelligents » pour la génomique : D^r Haarslev, Universités de Montréal, Concordia et McGill**
- **Quantification des protéines : D^r Kearney, Universités McGill et Laval**
- **Informatique et génomique combinatoire : D^r Nadon, Universités McGill et UQAM**

Une des étapes limitatives bien identifiée de la génomique est l'analyse de la multitude de données générées. Il était donc stratégique pour Génome Québec de développer la bioinformatique au même titre que les autres disciplines « génomique » et « protéomique ». L'initiative « bioinformatique », développée en partenariat avec Valorisation Recherche Québec (VRQ), le Fonds de recherche en santé du Québec (FRSQ) et le Fonds québécois de recherche sur la nature et les technologies (FORNT), s'inscrit dans cette pensée et a permis de financer six projets, ayant comme buts communs :

- formation
- mise en réseau de ressources
- excellence scientifique

À ce jour, on compte plus de 60 bioinformaticiens recrutés et formés, des réseaux installés entre les universités québécoises (McGill, Sherbrooke, Concordia, Montréal, UQAM, Laval), et des outils innovants développés dans plusieurs domaines comme la génomique, les statistiques liées aux micropuces, la chémogénomique, la protéomique, la sémantique, la génomique fonctionnelle, la bioinformatique comparative et intégrative.

Ces projets sont maintenant suffisamment avancés pour envisager des collaborations avec des chercheurs étrangers (Mexique, France, É.-U.), permettant ainsi un échange d'expertise et une visibilité internationale.

PROJETS BIONEQ

Le projet BIONEQ a été conçu dès le Concours I de Génome Québec / Génome Canada pour répondre essentiellement à un besoin de formation des biologistes en bioinformatique, et pour permettre aux chercheurs d'accéder à « du temps de calcul ». La mission de BIONEQ est pilotée à ce jour par deux chercheurs, D^r Burger – Université de Montréal, et D^r Nadon – Université McGill. À travers ce réseau, les chercheurs ont accès à des formations telles que « Transcriptomique exploratrice et Introduction aux biostatistiques », « Bioéthique et Bioinformatique », « Introduction à la phylogénomique », Introduction aux bases de données ». Ils ont également accès à des outils d'analyse tels que BLAST (comparaison de séquences) ou des logiciels d'analyses statistiques pour les puces d'expression de type Affymetrix, des outils importants et puissants pour la recherche en génomique.

PROJETS DU « CONSORTIUM TECHNOLOGIQUE »

Le « consortium technologique » vise à accélérer la maturation de nouvelles technologies pour la génomique et la protéomique. Dotée d'un budget total de 5,6 millions \$, cette initiative a permis la mise en œuvre de 10 projets répartis en deux phases (2003-2004 et 2004-2006).

⊗ **Génotypage à haut débit : D^r Hudson, Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill (Phase I)**

Le but initial du projet était de développer une technologie de génotypage à haut débit en utilisant des puces à ADN, avec l'objectif de diminuer le coût unitaire du génotype. Les développements effectués à date laissent entrevoir une utilisation encore plus prometteuse de ces puces, dans le domaine de la génomique fonctionnelle en temps réel.

⊗ **Outils de nanotechnologie : D^r Lennox, Université McGill (Phase I)**

Ce projet consiste à développer des nanocapteurs permettant de détecter des interactions ligands-récepteurs (de type ADN-protéines ou protéines-protéines), interactions qui sont à la base de nombreux mécanismes biologiques.

⊗ **Solution intégrée pour la gestion et l'analyse des données de génotypage : D^r Hudson, Université McGill et la société CGI (Phase I)**

Ce projet a contribué au développement d'un système bioinformatique robuste pour supporter la croissance rapide de la plateforme de génotypage du Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill et les grands projets qui l'utilisent. Ce système a aujourd'hui été licencié à une grande université américaine.

⊗ **Vecteurs viraux : D^r Massie, Institut de recherche en biotechnologie (Phase I)**

Ce projet a permis le développement d'outils de génomique fonctionnelle pour améliorer des techniques couramment utilisées par les biologistes comme les transfections cellulaires ou l'étude de fonction par ARN interférent. On notera notamment le développement de vecteurs viraux de types adénovirus ou de cassettes siRNA.

⊗ **Reverse-phase protein microarrays : D^r Basik, Lady Davis Institute for Medical Research (Phase II)**

Ces dernières années, beaucoup de travaux ont été consacrés à la découverte de biomarqueurs, particulièrement dans le cadre de cancers, pour pouvoir les utiliser comme des outils diagnostiques pour détecter ou prédire la réponse à une thérapie ou même établir le pronostic d'évolution. Le projet propose de développer une technologie de micropuces qui permettra de transférer rapidement la découverte de ces biomarqueurs vers le milieu clinique et médical. Ces micropuces pourraient être un outil de diagnostic pour les cancers du sein et de l'ovaire.

⊗ **Commercialisation d'outils bioinformatiques protéomiques : D^r Kearney, Université McGill (Phase II)**

L'objectif de ce projet est de développer un outil bioinformatique permettant de gérer et d'analyser les données protéomiques générées par la spectrométrie de masse à haut débit. Il existe très peu d'outils sur le marché satisfaisants à la contrainte du haut débit et une jeune compagnie québécoise s'est montrée intéressée à commercialiser ce produit.



**ICI se trouvent des
IDÉAUX pour la vie**

⦿ **Pharmacogénomique et risque cardiovasculaire : D^r Phillips, Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill (Phase II)**

Ce projet vise à développer des tests génétiques permettant d'analyser un large spectre d'enzymes qui interviennent dans le métabolisme de médicaments et d'analyser des facteurs de risque, notamment dans le domaine cardiovasculaire. Ces tests de pharmacogénomique pourront être utilisés dans plusieurs essais cliniques.

⦿ **Méthodologies cellulaires : D^r Sauvageau, IRIC et Université de Montréal (Phase II)**

Les cellules souches embryonnaires peuvent être un outil puissant pour étudier la fonction d'un gène. Ce projet permettra de développer un système destiné à modifier le contenu de cellules souches embryonnaires en culture et ce, uniquement dans un but de recherche. Ce système contribuera à découvrir de nouveaux mécanismes qui régulent les fonctions cellulaires. Le marché potentiel d'un tel système s'élève à environ 3 milliards \$US.

⦿ **Génomique fonctionnelle : D^r Thomas, Université McGill (Phase II)**

Plusieurs pathologies, comme la fibrose kystique, sont dues à des dérèglements du trafic des protéines qui, au lieu d'être envoyées dans le compartiment cellulaire où elles sont fonctionnelles, sont retenues dans le réticulum endoplasmique. L'objectif de ce projet est de développer une plateforme de criblage haut débit afin de trouver de nouvelles molécules thérapeutiques pour traiter les pathologies liées au trafic de protéines. Cette plateforme offrira des modèles cellulaires, des outils d'imagerie et de bioinformatique.

⦿ **Micropuces dans le domaine vétérinaire : D^r Harel, École Vétérinaire, Université de Montréal (Phase II)**

Ce projet se concentre sur les maladies infectieuses qui affectent les élevages canadiens et vise le développement de technologies (micropuces) basées sur la génomique des agents bactériens associés. Ces puces devraient permettre de détecter toute une gamme d'agents pathogènes à partir d'un unique prélèvement, permettant ainsi une prise en charge rapide et ciblée d'un élevage. Une jeune compagnie québécoise est d'ores et déjà intéressée à la commercialisation d'un tel outil.

PARTENAIRES ET COLLABORATEURS (par ordre alphabétique)

Forum des partenaires

D^r Alain Beaudet - Fonds de la recherche en santé du Québec > **D^r Guy Bellemare** - Génome Québec > **D^r Edwin Bourget** - Université de Sherbrooke > **Mme Sylvie Dillard** - Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies > **M. Gilbert Drouin** - Valorisation-Recherche Québec > **D^r Jacques Hurtubise** - Université McGill > **D^r Michel Jébrak** - Université du Québec à Montréal > **M. Paul L'Archevêque** - Génome Québec > **D^r Pierre Lavigne** - Valorisation-Recherche Québec > **D^r Raymond J. Leblanc** - Université Laval > **D^r Truong Vo-Van** - Université Concordia > **Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec**

Comité SIAC (*Science and Industry Advisory Committee*)

D^{re} Anne Cambon-Thomsen - Université de Toulouse, France > **D^r Nam-Hai Chua** - *The Rockefeller University*, New York > **D^r Jean Feunteun** - Institut Gustave Roussy, Villejuif, France > **D^r Samir Hanash** - Président, *University of Michigan Medical Center* > **D^{re} Kathryn Howell** - *University of Colorado School of Medicine* > **D^r Charles Scriver** - *Montréal Children's Hospital Research Institute*

Comité de vérification

M. Luc Tanguay (Président) > **D^r Louis Berlinguet** > **D^r Jean-Claude Cadieux**

Génome Canada > Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec > *Albert Einstein College of Medicine* > *Alethia Biotherapeutics Inc.* > *Banting and Best Department of Medical Research* > *Becton Dickinson & Company* > *Biosystemix Ltd* > *Cancer Care Ontario* > Centre Hospitalier Universitaire de Laval > Centre Hospitalier Universitaire de Montréal > Conseil de Recherches en Sciences Naturelles et en Génie du Canada > *Ellipsis Biotherapeutics corp.* > Émerillon Thérapeutique Inc. > Fondation Canadienne pour l'Innovation > Fonds de Recherche sur la Nature et les Technologies > Fonds de Recherche en Santé du Québec > Génome Atlantique > Génome Prairies > Hôpital Maisonneuve Rosemont > Hôpital Royal Victoria > Hôpital Sainte-Justine > INRS - Institut Armand Frappier > Institut de Recherche Clinique de Montréal > Institut de Recherche en Biotechnologie > Institut de Recherche en Santé du Canada > Institut des Matériaux Industriels > Institut neurologique de Montréal > *Lady Davis Institute for Medical Research* > *Liam Good's Laboratory Sweden* > *London Health Science Research Centre* > Ministère de la Santé et des Services sociaux > *Paprican Inc.* > *Sandler program for Asthma Research* > Service Canadien des Forêts > *Steacie Institute of Molecular Sciences* > Université Carleton > Université Concordia > Université de Chicoutimi > Université de Montréal > Université de Rimouski > Université de Sherbrooke > Université de Toronto > Université du Québec à Montréal > Université Laval > Université McGill > Université McMaster > *University Health Network* > *University of California Irvine* > Valorisation-Recherche Québec > *Xenon Genetics Research Inc.*

FAITS SAILLANTS POUR L'EXERCICE FINANCIER TERMINÉ LE 31 MARS 2005

Au cours de l'exercice financier se terminant le 31 mars 2005, Génome Québec a accru son portefeuille de projets de 45 M\$, totalisant un portefeuille de 220 M\$, incluant le service des plateformes technologiques. Ce portefeuille est composé de 22 grands projets portant sur plusieurs champs d'application de la génomique, principalement concentré en santé humaine. (16 projets sur 22). Les deux principaux partenaires financiers de Génome Québec, Génome Canada (GC) et le ministère du Développement économique de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), ont versé à ce jour 148,1 M\$ (GC : 82,5 M\$ et MDEIE : 65,6 M\$) sur une contribution totale engagée de 191,1 M\$, soit 104,1 M\$ (GC) et 87 M\$ (MDEIE).

Depuis le début de ses opérations, Génome Québec a versé aux projets de recherche des contributions totales de 117,9 M\$; 46,1 M\$ pour 2005 comparativement à 44,8 M\$ en 2004. De plus, Génome Québec a acquis des équipements principalement par ses projets de recherche; ces acquisitions totalisent un montant de 11,0 M\$ comparativement à 9,8 M\$ en 2004.

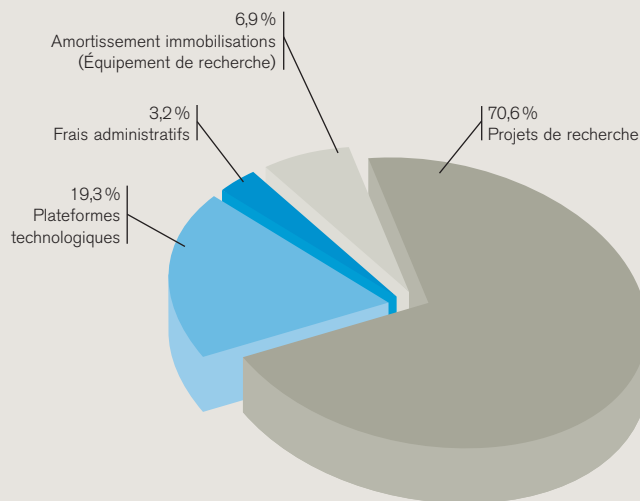
Le Centre d'Innovation Génome Québec et Université McGill, où des plateformes technologiques à la fine pointe de la science sont exploitées par Génome Québec, a généré 9,3 M\$ de revenus pour l'exercice terminé le 31 mars 2005 versus 7,9 M\$ l'année précédente.

Les frais d'administration de Génome Québec totalisent 1,9 M\$ (1,7 M\$ en 2004) et sont composés d'une masse salariale de 1,0 M\$, d'activités de relations publiques et de développement des affaires de 0,4 M\$ et de frais de bureau et autres dépenses qui s'élèvent à 0,5 M\$.

Conformément aux ententes contractuelles conclues par Génome Québec et ses principaux partenaires financiers, des évaluations de performance et de pertinence ont été réalisées avec succès.

STATISTIQUES

GÉNOME QUÉBEC, UN PROMOTEUR DE LA RECHERCHE*



* Investissement total en recherche et plateformes : 96,8%

Paul L'Archevêque
Président-directeur général
Génome Québec

Lise Aubin
Vice-présidente, Finances et investissements
Génome Québec

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX ADMINISTRATEURS

Nous avons vérifié le bilan de Génome Québec au 31 mars 2005 et les états des résultats et de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la Société. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 mars 2005 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

KPMG P.C.L./S.E.N.C.R.L.

Comptables agréés

Montréal, Canada

Le 3 juin 2005

GÉNOME QUÉBEC

États financiers

Exercice terminé le 31 mars 2005

Bilan	23
État des résultats et de l'évolution des actifs nets	24
État des flux de trésorerie	25
Notes afférentes aux états financiers	26

GÉNOME QUÉBEC

Bilan

31 mars 2005, avec chiffres correspondants de 2004

	2005	2004
ACTIF		
Actif à court terme :		
Espèces et quasi-espèces (note 2)	11 654 513 \$	18 425 781 \$
Placements temporaires (note 3)	1 742 525	-
Débiteurs et travaux en cours (note 4)	967 071	1 380 104
Avances aux projets de recherche en génomique	8 834 804	3 332 539
Stocks	2 731 075	912 056
Frais payés d'avance	187 932	234 453
	26 117 920	24 284 933
Placements à long terme (note 5)	2 550 965	-
Placements dans des sociétés privées à long terme (note 6)	816 375	941 892
Immobilisations corporelles (note 7)	3 524 552	6 414 009
	33 009 812 \$	31 640 834 \$

PASSIF ET ACTIFS NETS

Passif à court terme :

Créditeurs et charges à payer (note 8) 3 250 840 \$ 3 388 829 \$

Apports reportés :

Charges futures (note 9) 26 234 420 21 837 996

Immobilisations corporelles (note 10) 3 524 552 6 414 009

29 758 972 28 252 005

Actifs nets non affectés - -

Engagements (note 13)

33 009 812 \$ 31 640 834 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil,

 , Paul L'ARCHEVÊQUE, administrateur

 , Jean-Marc PROULX, administrateur

GÉNOME QUÉBEC

État des résultats et de l'évolution des actifs nets

Exercice terminé le 31 mars 2005, avec chiffres correspondants de 2004

	2005	2004
Produits :		
Amortissement des apports reportés afférents aux charges (note 9)	46 127 061 \$	44 756 670 \$
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (note 10)	4 104 050	1 811 535
Revenus de plateformes technologiques	9 337 930	7 917 627
	59 569 041	54 485 832
Charges :		
Projets de recherches en génomique	42 029 648	41 221 392
Frais d'opération des plateformes technologiques	7 639 306	6 932 641
Frais d'opération du Centre d'innovation	3 860 232	2 793 749
Frais généraux et administratifs	1 935 805	1 726 515
Amortissement des immobilisations corporelles	4 104 050	1 811 535
	59 569 041	54 485 832
Excédent des produits sur les charges, soit les actifs nets à la fin de l'exercice	- \$	- \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

GÉNOME QUÉBEC

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2005, avec chiffres correspondants de 2004

	2005	2004
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Excédent des produits sur les charges	- \$	- \$
Éléments n'ayant pas d'incidence sur les liquidités :		
Amortissement des immobilisations corporelles	4 104 050	1 811 535
Amortissement des apports reportés afférents aux charges (note 9)	(46 127 061)	(44 756 670)
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (note 10)	(4 104 050)	(1 811 535)
Pertes d'opération de la filiale et de la société sous influence notable	3 455 349	5 059 103
	(42 671 712)	(39 697 567)
Encaissement de subventions et revenus de placements	51 759 409	59 243 635
Variation des éléments d'actif et de passif :		
Débiteurs	391 702	(391 864)
Avances aux projets de recherche en génomique	(5 303 883)	(1 564 906)
Stocks	(1 819 019)	17 377
Frais payés d'avance	46 521	(51 875)
Créditeurs et charges à payer	(137 989)	1 013 037
	(6 822 668)	(978 231)
	2 265 029	18 567 837
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Variation des placements temporaires	(1 742 525)	1 000 000
Acquisition d'immobilisations corporelles	(1 412 975)	(3 438 506)
Acquisition de placements dans des sociétés privées à long terme	(3 329 832)	(4 900 865)
Acquisition nette de placements à long terme	(2 550 965)	-
	(9 036 297)	(7 339 371)
(Diminution) Augmentation des espèces et quasi-espèces	(6 771 268)	11 228 466
Espèces et quasi-espèces au début de l'exercice	18 425 781	7 197 315
Espèces et quasi-espèces à la fin de l'exercice	11 654 513 \$	18 425 781 \$

Renseignements supplémentaires (note 11)

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

GÉNOME QUÉBEC

Notes afférentes aux états financiers Exercice terminé le 31 mars 2005

Génome Québec a été constituée le 29 juin 2000 en vertu des dispositions de la Partie II de la Loi sur les corporations canadiennes. Génome Québec est une société sans but lucratif dont les objectifs sont :

- a) de développer et de maintenir au Québec une approche coordonnée et une stratégie intégrée dans les domaines de recherche en génomique (incluant les domaines de la santé, de l'agriculture, de l'environnement, de la foresterie et des pêcheries), en réunissant les intervenants provenant de l'industrie, des gouvernements, des universités, des centres de recherche et laboratoires ainsi que toutes autres personnes ou organismes qui démontrent un intérêt pour l'avancement des objectifs poursuivis par la Société ;
- b) de créer, gérer et supporter un réseau d'infrastructures en génomique donnant accès à une expertise de haute technologie aux chercheurs québécois ;
- c) d'assurer aux chercheurs un accès aux équipements et aux installations nécessaires, d'entreprendre des projets de recherche et de développement en génomique, et de permettre la formation de chercheurs et technologues ;
- d) de sensibiliser la population à la nécessité de la recherche en génomique, à l'utilité et aux conséquences des résultats de cette recherche, d'assurer un encadrement éthique pour les chercheurs et de contribuer à la réflexion publique sur les enjeux de la recherche en génomique.

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES :

- a) Espèces et quasi-espèces :
Les espèces et quasi-espèces comprennent l'encaisse ainsi que les placements à court terme hautement liquides dont l'échéance initiale est d'au plus trois mois de la date d'acquisition.
- b) Placements :
Les placements à court terme encaissables en tout temps sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur marchande. Les placements à long terme sont comptabilisés au coût moins une provision pour baisse de valeur permanente, s'il y a lieu. L'escompte ou la prime sur les obligations est amorti(e) selon la méthode linéaire sur la durée du terme.
- c) Travaux en cours :
Les travaux en cours sont comptabilisés en fonction du degré d'achèvement du service et sur la base de la valeur facturable.
- d) Stocks :
Les stocks sont constitués de fournitures qui seront utilisées par les plateformes technologiques. Ces fournitures sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur de remplacement. La méthode de l'épuisement successif est utilisée dans le calcul du coût.
- e) Avances et charges à l'égard des projets de recherche en génomique :
Les avances représentent l'excédent des contributions aux projets de recherche incluant les travaux effectués par les plateformes technologiques par rapport aux réclamations, lesquelles sont constatées à l'état des résultats.
- f) Constatation des produits :
La Société applique la méthode du report pour comptabiliser les apports qui incluent principalement les apports de Génome Canada et du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir. Un montant à recevoir est constaté s'il peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

GÉNOME QUÉBEC

Notes afférentes aux états financiers (suite) Exercice terminé le 31 mars 2005

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE) :

f) Constatation des produits (suite) :

Les apports affectés d'origine externe et les revenus de placements y afférents sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports affectés d'origine externe afférents aux immobilisations corporelles sont reportés et constatés à titre de produits selon les mêmes méthodes d'amortissement et les mêmes périodes et taux que pour l'amortissement des immobilisations corporelles acquises.

Les revenus de plateformes technologiques sont relatifs aux services de séquençage, de génotypage et biopuces. Les revenus sont constatés sur la base des services rendus.

g) Placements dans des sociétés privées à long terme :

Les placements dans des sociétés privées à long terme sont comptabilisés à la valeur de consolidation.

h) Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont inscrites au coût. L'amortissement est déterminé selon les méthodes, la période et les taux annuels suivants :

Élément d'actif	Méthode	Période/taux
Améliorations locatives	Linéaire	Durée du bail
Mobilier et équipement de bureau	Solde dégressif	20 %
Équipement	Solde dégressif et linéaire	30 % et durée du projet
Ordinateurs et logiciels	Solde dégressif	30 %

Au cours de l'exercice, la Société a révisé la politique d'amortissement à l'égard des équipements utilisés par les projets de recherche compte tenu de l'expérience acquise sur l'utilisation de ces équipements. Les équipements, qui étaient amortis selon la méthode du solde dégressif selon un taux de 30 %, sont maintenant amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée des projets. Cette révision a eu pour effet d'augmenter la charge d'amortissement de l'exercice d'un montant de 2 199 844 \$.

i) Instruments financiers dérivés :

La Société utilise des contrats de changes afin de gérer le risque de fluctuation du taux de change des devises étrangères. Les gains et pertes sur les contrats de change qui ont une date de règlement après la fin d'exercice sont comptabilisés en utilisant la méthode de la juste valeur. La valeur comptable des instruments financiers dérivés, qui comprend les gains et pertes non réalisés, est incluse dans les débiteurs, pour les contrats en position de gain et dans les créditeurs pour les contrats en position de perte.

j) Utilisation d'estimations :

La préparation des états financiers selon les principes comptables généralement reconnus nécessite l'utilisation d'estimations ainsi que la formulation d'hypothèses qui ont un effet sur les montants des éléments d'actif et de passif présentés, sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que sur les postes de revenus et de dépenses y afférents. Les éléments des états financiers qui requièrent davantage l'utilisation d'estimations incluent la détermination de la durée de vie utile et l'estimation de la valeur résiduelle des immobilisations corporelles ainsi que l'évaluation du caractère recouvrable des placements à long terme. Par conséquent, les résultats réels peuvent être différents de ces estimations.

GÉNOME QUÉBEC

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2005

2. ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES :

	2005	2004
Encaisse	7 680 073 \$	18 425 781 \$
Acceptation bancaire portant intérêt au taux de 2,56 % et échéant en mai 2005	3 974 440	-
	11 654 513 \$	18 425 781 \$

3. PLACEMENTS TEMPORAIRES :

	2005		2004	
	Coût	Valeur marchande	Coût	Valeur marchande
Acceptation bancaire, portant intérêt au taux de 2,65 %, échéant en avril 2005	987 200 \$	998 969 \$	- \$	- \$
Débitures de sociétés, portant intérêt au taux de 2,85 % et 2,93 %, échéant en mars 2006	755 325	752 625	-	-
	1 742 525 \$	1 751 594 \$	- \$	- \$

4. DÉBITEURS ET TRAVAUX EN COURS :

	2005	2004
Clients	869 842 \$	1 248 772 \$
Travaux en cours	84 726	97 498
Intérêts courus à recevoir	12 503	33 834
	967 071 \$	1 380 104 \$

GÉNOME QUÉBEC

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2005

5. PLACEMENTS À LONG TERME:

	2005		2004	
	Coût	Valeur marchande	Coût	Valeur marchande
Obligations, organisme fédéral	249 850 \$	250 729 \$	- \$	- \$
Déventures de sociétés	1 042 740	1 046 450	-	-
Obligations, gouvernements provinciaux	1 258 375	1 255 625	-	-
	2 550 965 \$	2 552 804 \$	- \$	- \$

Les taux d'intérêt à la fin de l'exercice varient entre 3,19% et 3,96% et les dates d'échéance varient entre le 8 septembre 2006 et le 5 août 2008. Les placements sont effectués auprès d'institutions financières et de sociétés dont la cote de crédit est élevée.

6. PLACEMENTS DANS DES SOCIÉTÉS PRIVÉES À LONG TERME:

	2005	2004
Placement dans une filiale (63%)	5 824 613 \$	4 295 000 \$
Placement dans une société sous influence notable (40%)	5 513 046	3 712 827
	11 337 659 \$	8 007 827 \$
Moins les pertes d'opération de ces entités	(10 521 284)	(7 065 935)
	816 375 \$	941 892 \$

Les principales transactions monétaires de la filiale sont constituées des dépenses engagées dans le cadre du projet de recherche ci-dessous, lesquelles ont été financées par l'investissement effectué par la Société. Cette dernière s'est engagée à investir, sous forme de capital-actions, 6,2 millions de dollars dans le cadre d'un projet sur l'étude intégrée de génomique pour la santé des femmes, sur un total de 9,2 millions de dollars sur une période de trois ans.

Dans le cadre des projets de recherche sous la responsabilité de la société sous influence notable, la Société s'est engagée à investir, sous forme de capital-actions privilégié, 7,3 millions de dollars sur un total de 14,6 millions de dollars sur une période de trois ans.

Les engagements financiers de ces projets de recherche sont inclus dans les engagements mentionnés à la note 13 à l'égard du Concours II.

GÉNOME QUÉBEC

Notes afférentes aux états financiers (suite)
Exercice terminé le 31 mars 2005

7. IMMOBILISATIONS CORPORELLES :

	2005		2004	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Améliorations locatives	25 971 \$	15 127 \$	10 844 \$	16 986 \$
Mobilier et équipement de bureau	162 009	80 494	81 515	98 737
Équipement - plateformes technologiques	2 871 045	1 857 687	1 013 358	1 880 240
Équipement - projets de recherche	7 830 976	5 459 239	2 371 737	4 362 659
Ordinateurs et logiciels	117 237	70 139	47 098	55 387
	11 007 238 \$	7 482 686 \$	3 524 552 \$	6 414 009 \$

8. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER :

	2005	2004
Comptes fournisseurs	597 470 \$	1 033 013 \$
Charges à payer	1 392 113	1 743 107
Salaires et avantages sociaux	818 899	548 279
Produits perçus d'avance	167 345	44 520
Taxes à la consommation	275 013	19 910
	3 250 840 \$	3 388 829 \$

9. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX CHARGES FUTURES :

La Société reçoit principalement des subventions de Génome Canada et du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec directement et/ou via Valorisation-Recherche Québec, qui doivent être gérées et distribuées conformément aux termes et conditions des ententes y afférentes.

Les apports reportés reliés aux dépenses des exercices futurs représentent les subventions non dépensées et les revenus de placements y afférents qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinés à être versés sous forme de contributions à des bénéficiaires admissibles et à payer des dépenses de nature courante et en capital des exercices futurs.

GÉNOME QUÉBEC

Notes afférentes aux états financiers (suite) Exercice terminé le 31 mars 2005

9. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX CHARGES FUTURES (SUITE) :

Les apports reportés consistent en :

	Solde au 31 mars 2003	Transactions durant l'exercice 2004	Solde au 31 mars 2004	Transactions durant l'exercice 2005	Solde au 31 mars 2005
Subventions :					
Génomex Canada	21 969 724 \$	36 742 432 \$	58 712 156 \$	23 820 539 \$	82 532 695 \$
Gouvernement du Québec	20 040 000	20 891 000	40 931 000	24 700 000	65 631 000
VRQ	-	839 189	839 189	1 276 662	2 115 851
Génomex Prairies	416 331	306 764	723 095	675 783	1 398 878
FQRNT	500 000	-	500 000	-	500 000
FRSQ	439 000	-	439 000	-	439 000
MSSS	-	100 000	100 000	-	100 000
Cancer Care Ontario	-	-	-	704 310	704 310
University of Toronto	-	-	-	45 000	45 000
	43 365 055	58 879 385	102 244 440	51 222 294	153 466 734
Revenus de placements :					
Intérêts reçus	758 276	364 250	1 122 526	537 115	1 659 641
Intérêts à recevoir	21 059	12 775	33 834	(21 331)	12 503
	779 335	377 025	1 156 360	515 784	1 672 144
Montant amorti dans les résultats	(27 013 489)	(44 756 670)	(71 770 159)	(46 127 061)	(117 897 220)
Montant investi en immobilisations	(7 037 244)	(2 755 401)	(9 792 645)	(1 214 593)	(11 007 238)
	10 093 657 \$	11 744 339 \$	21 837 996 \$	4 396 424 \$	26 234 420 \$

10. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES :

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles représentent le montant non amorti des apports reçus pour l'achat des immobilisations corporelles. L'amortissement des apports afférents aux immobilisations corporelles est constaté comme produit à l'état des résultats. Les variations dans le solde des apports reportés sont les suivantes :

	2005	2004
Solde d'ouverture	6 414 009 \$	5 470 143 \$
Plus les attributions de subventions pour l'achat d'immobilisations corporelles	1 214 593	2 755 401
Moins le montant amorti aux résultats	(4 104 050)	(1 811 535)
Solde de fermeture	3 524 552 \$	6 414 009 \$

GÉNOME QUÉBEC

Notes afférentes aux états financiers (suite) Exercice terminé le 31 mars 2005

11. RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE :

	2005	2004
Transactions non monétaires exclues de la variation des apports reportés :		
Intérêts à recevoir	(21 331) \$	12 775 \$
Montant transféré aux apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	(1 214 593)	(2 755 401)
	(1 235 924)	(2 742 626)
Augmentation des avances aux grands projets de recherche en génomique compensée par une réduction d'immobilisations corporelles	198 382	683 105

12. INSTRUMENTS FINANCIERS :

La Société détermine que la valeur comptable de ses éléments d'actif et de passif financiers à court terme, incluant les espèces et quasi-espèces, les placements à court terme, les débiteurs et les créditeurs et charges à payer, se rapproche de leur juste valeur en raison des courtes échéances de ces instruments.

La juste valeur des placements dans des sociétés privées à long terme ne peut être déterminée parce qu'il s'agit d'actions de sociétés privées dont les titres ne sont pas négociés sur un marché de capitaux organisé.

La juste valeur des placements à long terme est présentée à la note 5.

13. ENGAGEMENTS :

En vertu d'une entente signée avec Génome Canada à l'égard d'un engagement pour une contribution financière de 104 060 000 \$ provenant de cet organisme relativement aux concours I et II et au concours de recherche en génomique et en protéomique appliquée en santé humaine, la Société a convenu, entre autres, d'obtenir des engagements financiers équivalents provenant d'autres sources. À cet effet, les engagements financiers provenant du Gouvernement du Québec totalisent 87 053 000 \$, en plus de 17 007 000 \$ provenant d'autres sources dont 1 541 000 \$ restant à être finalisés.

La Société s'est engagée à financer des projets de recherche pour un montant de 179 735 994 \$. Au 31 mars 2005, l'engagement résiduel relatif à ces projets totalise 68 071 873 \$. La Société a conclu diverses ententes de services, d'équipements et de location de locaux incluant les locaux du Centre d'innovation. Ces ententes viennent à échéance à diverses dates au plus tard en 2009. Les paiements en vertu de ces ententes au cours des prochains exercices sont de 1 377 576 \$ en 2006, 1 382 952 \$ en 2007, 1 051 249 \$ en 2008 et de 18 431 \$ en 2009.

En vertu d'une entente, la Société s'est engagée à acquérir de l'équipement et des fournitures pour un montant total de 4 055 911 \$, dont l'engagement résiduel s'élève à 1 477 589 \$.

La société s'est engagée en vertu d'un contrat de change d'acheter, à l'échéance du contrat soit en mai 2005, 1 500 000 \$ US. Le taux du contrat de change en dollars canadiens est de 1,2367 et sa juste valeur marchande se rapproche de sa valeur nominale.

14. CHIFFRES CORRESPONDANTS :

Certains chiffres correspondants de 2004 ont été réagencés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée en 2005.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jean-Marc Proulx - Président du conseil et
Président et directeur général et
Président du CA Gestion Valeo s.e.c.

Alain Beaudet, M.D., Ph. D. - Président-directeur général
Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ)

Dr Louis Berlinguet - Administrateur

Dr Chantal Brunet - Vice-présidente Sciences Innovatech
Québec et Chaudière-Appalaches

Dr Jean-Claude Cadieux - Conseiller en gestion,
Vice-président du CA

Hélène Desmarais - Présidente du conseil et chef de la direction
Centre d'Entreprises et d'Innovation de Montréal (CEIM)

Sylvie Dillard - Présidente-directrice générale Fonds québécois
de la recherche sur la nature et les technologies (FQRNT)

Dr Martin Godbout - Président et directeur général
Génome Canada

Paul L'Archevêque - Président et directeur général
Génome Québec

Luc Tanguay - Premier vice-président exécutif et chef de la
direction financière Theratechnologies Inc.

Georges Archambault (Observateur)
Sous-ministre adjoint à la Direction générale de la recherche
et de l'innovation (MDEIE)

M^e Jean Brunet - Secrétaire du conseil et
Avocat, Secrétaire du CA Desjardins Ducharme Stein Monast

INFORMATIONS CORPORATIVES

Pour de plus amples renseignements, veuillez communiquer
avec **Marie-Kym Brisson**, directrice des communications
et relations publiques (514) 398-0668
mkbrisson@genomequebec.com

SIÈGE SOCIAL

Génome Québec
630, boul. René-Lévesque Ouest, 26^e étage
Montréal (Québec) H3B 1S6
Téléphone : (514) 398-0668
Télécopieur : (514) 398-0883
Site Internet : www.genomequebec.com
Courriel : info@genomequebec.com

VÉRIFICATEURS

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.
2000, avenue McGill College, bureau 1900
Montréal (Québec) H3A 3H8
Site Internet : www.kpmg.ca

CONSEILLER JURIDIQUE

Jean Brunet
Desjardins Ducharme Stein Monast
1150, rue de la Clairefontaine, bureau 300
Québec (Québec) G1R 5G4

GÉNOME CANADA

150, rue Metcalfe, bureau 2100
Ottawa (Ontario) K2P 1P1
Site Internet : www.genomecanada.ca

MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, DE L'INNOVATION ET DE L'EXPORTATION DU QUÉBEC

1150, chemin Saint-Louis, RC
Sillery (Québec) G1S 4Y9
Site Internet : www.mrst.gouv.qc.ca

CENTRE D'INNOVATION GÉNOME QUÉBEC ET UNIVERSITÉ MCGILL

740, avenue du Docteur-Penfield
Montréal (Québec) H3A 1A4
Téléphone : (514) 398-3311
Télécopieur : (514) 398-1795
Site Internet : www.genomequebec.mcgill.ca

EMPLOYÉ(E)S DE GÉNOME QUÉBEC

CENTRE ADMINISTRATIF GÉNOME QUÉBEC

Paul L'Archevêque - Président et directeur général

Lise Aubin - VP Finances et investissements

Ziad Balti - Comptable

Guy Bellemare - Chef des opérations scientifiques

Marie-Kym Brisson - Directrice, Communications et Relations publiques

Michel Côté - Consultant, Développement des affaires

Jacqueline Dionne - Réceptionniste et support administratif

Angelica Fleser - Gestionnaire projets de recherche

Nathalie Foisset - Gestionnaire projets de recherche

Andrée Gravel - Consultante, Communications et Relations publiques

Carole Jabet - Directrice, Nouveaux projets

Martin Janelle - Conseiller juridique

Line Lefebvre - Adjointe administrative

Hélène Lemire - Contrôleur

Souad Mechken - Coordinatrice, Gestion des projets de recherche

Antonella Messang - Chef, Ressources humaines

Caroline Plourde - Adjointe exécutive

Tu Linh Van - Commis comptable

CENTRE D'INNOVATION GÉNOME QUÉBEC ET UNIVERSITÉ MCGILL

Thomas Hudson - Directeur scientifique

Lisa-Marie Baril - Adjointe administrative

Alexandre Bélisle - Technicien, Plateforme de génotypage

Michèle Boudreau - Technicienne, Plateforme de séquençage

Sona Bounardjian - Stagiaire Marketing

Amélie Brunet - Superviseur de laboratoire - extraction d'ADN,
Plateforme de Pharmacogénomique

Sébastien Brunet - Technicien, Plateforme de séquençage

Christine Cellier - Superviseure des achats

Julie Chenevert - Commis des achats

Catherine Côté - Développeur Web, Plateforme de Bioinformatique

Geneviève Dancausse - Administrateur des systèmes informatiques

Corinne Darmond-Zwaig - Technicienne senior, Plateforme de génotypage

Marcos Rafael DiFalco - Spécialiste, spectrométrie de masse,
Plateforme de protéomique

Carole Doré - Assistante directrice, Plateforme de séquençage

Marc-André Doyon - Directeur des opérations

Vincent Ferretti - Directeur, Plateforme de Bioinformatique

Joële Fontaine - Technicienne, Plateforme de séquençage

Yannick Fortin - Technicien, Plateforme de micropuces

Geneviève Geneau - Technicienne, Plateforme de génotypage

Claire Goguen - Adjointe administrative

Benoit Houle - Chef des opérations, Plateforme de protéomique

Susan James - Directeur, Plateforme de protéomique

Louis-Dumond Joseph - Programmeur, Plateforme de Bioinformatique

Leonid Kriazhev - Technicien, Electrophorèse, Plateforme de protéomique

Grégory Lajon - Administrateur en chef des systèmes informatiques

Pierre Lepage - Directeur, Plateforme de séquençage

Louis Letourneau - Programmeur, Plateforme de Bioinformatique

Gary Leveque - Technicien, Plateforme de séquençage

Ian Mongrain - Technicien, Plateforme de Pharmacogénomique

Amy Norris - Biostatisticien, Plateforme de micropuces

Jean-François Olivier - Technicien, Plateforme de génotypage

Diane Ostiguy - Comptable

Daniel Pépin - Administrateur des systèmes informatiques

Michael Phillips - Directeur, Pharmacogénomique

André Ponton - Directeur, Plateforme de micropuces

Cathy Provencher - Technicienne, Plateforme de micropuces

Yannick Renaud - Technicien, Plateforme de génotypage

Yannick Richard - Technicien, Plateforme de protéomique

Frédéric Robidoux - Technicien, Plateforme de génotypage

David Roquis - Technicien, Plateforme de séquençage

Stéphanie Roumy - Technicienne, Plateforme de génotypage

Johan Rung - Bio-informaticien, Plateforme de Bioinformatique

Donna Sinnett - Technicienne, Plateforme de séquençage

Andrea Smith - Assistante directeur, développement des affaires

Tibor Van Rooij - Biostatisticien, Plateforme de Bioinformatique

Andrei Verner - Directeur, Plateforme de génotypage

Amélie Villeneuve - Technicienne, Plateforme de séquençage

Daniel Vincent - Gestion de données, Plateforme de micropuces

Xiaolan Zhang - Coordinatrice, Sélection des clones, Plateforme de séquençage

Corine Zotti - Technicienne, Plateforme de séquençage

Harry Zuzan - Biostatisticien, Plateforme de micropuces



GenomeQuébec
L'avenir
commence maintenant