



**Genome Québec**  
L'avenir  
commence maintenant



DE GÉNOME QUÉBEC...

LA RECHERCHE AUX ORIGINES DU FUTUR



**Sherif Abou Elela**  
Chercheur  
Université de Sherbrooke



**Bartha Maria Knoppers**  
Chercheur  
Université de Montréal



**John MacKay**  
Chercheur  
Université Laval



**Tomi Pastinen**  
Chercheur  
Université McGill



**Rob Sladek**  
Chercheur  
Université McGill





**Genome Québec**  
L'avenir commence maintenant

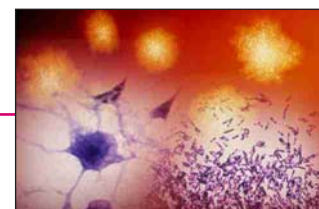
- Création de Génome Québec.



- Investissement de 46 millions de dollars à l'Université McGill pour la réalisation de trois projets de recherche en génomique et une plateforme de science et technologie.
- Annonce publique de la construction du *Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill*.
- Mise en place du Forum des partenaires : table de concertation des vice-recteurs à la recherche avec Génome Québec.



- Inauguration du *Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill*.
- Nouvelle entente entre CGI et Génome Québec pour l'élaboration d'une plateforme de bioinformatique.
- Obtention d'un financement de 4 millions de dollars de Valorisation-Recherche Québec, du Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ) et du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (FQRNT) pour des projets en bioinformatique avec les universités du Québec.



- Des chercheurs du *Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill* percent le code génétique du *C. difficile*.
- Le Consortium international HapMap annonce l'achèvement du premier catalogue complet des variations génétiques humaines, une réalisation historique qui accélère déjà la recherche de gènes responsables de maladies courantes comme l'asthme, le diabète, le cancer et les cardiopathies.



- BIO 2006 à Chicago, le premier ministre du Québec, monsieur Jean Charest, annonce un investissement de 50,4 millions de dollars consenti à Génome Québec pour le développement de la recherche en génomique.
- Génome Québec et Merck Frost Canada Ltée annoncent un investissement conjoint de près de 20 millions de dollars pour mettre au point de nouveaux traitements contre les infections fongiques potentiellement mortelles.
- Annonce de la création de la *Plateforme de RNomique Génome Québec et Université de Sherbrooke*.
- Création du *Centre de pharmacogénomique Génome Québec et Institut de cardiologie de Montréal*.



- Lancement de la phase d'optimisation du projet CARTaGENE.
- Annonce par le gouvernement du Canada d'un investissement de 22 millions de dollars pour la création d'un *Centre d'excellence en médecine personnalisée – Génome Québec et Institut de cardiologie de Montréal*.
- GÉNOME QUÉBEC PREND LE VIRAGE VERS LA GÉNOMIQUE AU QUÉBEC...

00

01

02

03

04

05

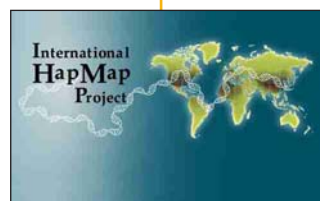
06

07

08



- Nomination de Paul L'Archevêque à titre de président-directeur général.
- Concours I de Génome Canada : Génome Québec obtient 80 millions de dollars de recherche en génomique et protéomique pour cinq projets à grande échelle et une plateforme de science et technologie, le *Centre d'innovation Génome Québec*.
- Signature d'une entente avec l'Université de Montréal pour le projet en génétique, éthique, droit et société (GEDS).
- Signature d'une entente avec le Centre hospitalier universitaire de Québec de plus de 20 millions de dollars pour le projet *Atlas des transcriptomes liés à l'action des stéroïdes*.



- Résultats du Concours II de Génome Canada : Génome Québec obtient 92 millions de dollars pour dix projets approuvés.
- Création du Consortium international HapMap.
- Premier investissement de Génome Québec dans une entreprise privée : Aléthia Biothérapeutiques inc.

- Concours de Recherche en génomique et en protéomique appliquée en santé humaine de Génome Canada : investissement de 42 millions de dollars pour quatre projets Génome Québec approuvés.
- Création et démarrage de l'*Institut de populations et de génomique (IPEG)* en collaboration avec le Fonds de recherche en santé du Québec et l'Université de Montréal.

- Résultats du Concours III de Génome Canada : Génome Québec obtient 34 millions de dollars pour sept projets approuvés.
- Près de 100 000 personnes du Québec visitent l'exposition canadienne sur la génomique « Le GÉNIE du génome » présentée par Génome Québec, une initiative de Génome Canada en collaboration avec le Musée canadien de la nature.



De gauche à droite :  
Bartha Maria Knoppers, Martin Godbout,  
l'honorable Maxime Bernier,  
Raymond Bachand, Claude Laberge,  
Paul L'Archevêque et Luc Vinet

- Lancement du Consortium P<sup>3</sup>G/CARTaGENE.
- Génome Québec présente son activité « Mystère, genome et génome... » à la première édition du Festival Eurêka - premier festival des sciences à Montréal.
- Annonce de la création d'une Biobanque d'envergure internationale au Saguenay.
- Dévoilement des résultats du concours PRIVAC : Génome Québec et le Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation annoncent un investissement de 21,3 millions de dollars dans trois projets de recherche collaborative en génomique.
- Développement par les chercheurs de Génome Québec et d'Héma-Québec d'une plateforme unique de génotypage automatisé pour faciliter le dépistage de sang compatible.
- Première édition du concours « J'explique la génomique », organisé en collaboration avec le réseau de l'Université du Québec.

<b>Mot du président du conseil d'administration</b>	<b>2</b>
<b>Mot du président-directeur général</b>	<b>3</b>
<b>Vision - mission 2008 - 2011</b>	<b>4</b>
<b>Rapport d'activités générales</b>	<b>5 - 6</b>
<b>Rapport d'activités scientifiques</b>	<b>7 - 8</b>
<b>Quelques projets en cours</b>	<b>9 - 11</b>
<b>Rapport d'activités financières</b>	<b>12 - 13</b>
<b>Rapport d'activités des plateformes technologiques</b>	<b>14 - 17</b>
<b>Réalisations annuelles</b>	<b>18 - 19</b>
<b>Membres du conseil d'administration, des comités et employé(e)s</b>	<b>20 - 23</b>
<b>Informations corporatives</b>	<b>24</b>



Jean-Marc Proulx  
Président du conseil d'administration

**« Bien que la vision derrière la stratégie puisse sembler ambitieuse, nous considérons qu'elle doit être soutenue, si nous souhaitons voir le Québec maintenir sa compétitivité... »**

Affronter davantage de concurrence, augmenter les investissements et accélérer l'obtention des résultats sont les principaux défis à relever pour l'avenir de la génomique au Québec. Dans cette perspective, Génome Québec a mené, cette année, une réflexion en vue d'établir une nouvelle stratégie concertée en matière de génomique au Québec.

L'exercice a conduit au dépôt d'un plan d'affaires couvrant la période 2008-2011. Essentiellement, la stratégie développée vise à structurer, orienter et accélérer le développement du secteur de la génomique, en vue de renforcer la compétitivité du système d'innovation et de maximiser son impact sur l'économie du Québec. Génome Québec veut multiplier les ponts entre le potentiel scientifique du Québec et le dynamisme économique des entreprises d'ici. Pour ce faire, nous proposons une approche mobilisatrice favorisant l'orientation et la concentration des efforts sur des actions à fort potentiel d'innovation.

Après sept ans d'existence et plusieurs grandes réalisations, dont la mise en place d'une infrastructure de pointe et le renforcement de l'expertise technique et scientifique, Génome Québec entreprend cette année un virage important. Pour refléter ce changement, nous avons défini un nouvel énoncé de mission :

*« En partenariat avec les acteurs des sciences de la vie à l'échelle nationale et internationale, Génome Québec contribue à renforcer la compétitivité du système d'innovation en génomique afin d'en maximiser les retombées socioéconomiques au Québec, en finançant des initiatives majeures de recherche en génomique et en mettant en place les outils nécessaires au développement scientifique et stratégique du domaine. »*

L'équipe de direction de Génome Québec s'est investie intensément dans l'élaboration de ce plan stratégique. Je tiens à souligner la qualité du travail effectué et la rigueur dont les membres de l'équipe ont fait preuve dans leurs travaux. Bien que la vision derrière la stratégie puisse sembler ambitieuse, nous considérons qu'elle doit être soutenue, si nous souhaitons voir le Québec maintenir sa compétitivité, tant au niveau national qu'international.

En terminant, permettez-moi de remercier tous mes collègues, membres du conseil d'administration, qui au fil des ans, ont contribué à faire de Génome Québec un organisme au service du développement et du rayonnement de la génomique. Deux d'entre eux nous ont quittés cette année, soit Sylvie Dillard et Dr Alain Beaudet, respectivement présidente du FQRNT et président du FRSQ. À vous deux, bonne chance dans vos nouveaux mandats et merci beaucoup pour les années consacrées au développement de la génomique. Ces deux départs ont entraîné le recrutement de nouveaux membres. Ainsi, je salue l'arrivée de Jean-Paul Gagné, éditeur émérite du Journal Les Affaires, et du Dr Jacques Remacle, Officier scientifique principal de l'Unité génomique et biologie systémique de la Commission européenne, qui ont généreusement accepté de mettre leur expertise au service de la génomique québécoise.

Jean-Marc Proulx  
Président du conseil d'administration



Paul L'Archevêque  
Président-directeur général

## « C'est ensemble que nous continuerons à faire avancer la génomique au Québec ».

Sept ans d'histoire et déjà un portefeuille substantiel de réalisations. Des infrastructures solides, une équipe chevronnée, des partenaires qui croient en l'avenir. Voilà ce qui marque 2007-2008 : l'atteinte d'une maturité en faveur d'une ère nouvelle.

Cette année nos efforts ont porté sur l'établissement des axes de développement de la génomique au Québec. Marquer le temps dans le calendrier historique de Génome Québec était notre objectif. Au terme de plusieurs mois de travail acharné, une stratégie innovatrice et surtout très mobilisatrice a vu le jour. Une stratégie axée sur le renforcement de la compétitivité du Québec, l'enrichissement du nombre de chercheurs, le développement de créneaux porteurs et l'accroissement de la compréhension des apports de la génomique.

Le plan d'affaires auquel nous référons tout au long du présent rapport constitue une étape fondamentale à court et à moyen terme. Il propose un virage majeur de *Génome Québec vers la génomique au Québec*. Du fondamental vers les applications... D'une idée vers les résultats... C'est un plan ambitieux, dont nous sommes extrêmement fiers car il compile sept ans d'expérience et les transforme en applications!

Je tiens à remercier l'équipe de Génome Québec pour leur patience, leur talent et surtout, pour leur énergie constructive. La réalisation de ce plan est le fruit d'un dur labeur et a nécessité d'importants efforts. Toutefois, il y avait tout le reste... le quotidien, l'atteinte des objectifs des différents services qui devaient suivre son cours. Merci beaucoup à vous tous, vous êtes des collaborateurs exceptionnels. Comme toujours, vous avez livré au-delà des attentes.

Des livrables, il y en avait et le présent rapport en fera état par service concerné. Citons notamment PRIVAC, un concours qui a donné naissance à des projets dont nous sommes particulièrement fiers, puisqu'ils permettent d'établir un pont entre les milieux académique et industriel, en plus de servir d'accélérateur au transfert de connaissance et de

technologie. Cette année a également été marquée par le lancement du Consortium P<sup>3</sup>G/CARTaGENE, une initiative qui confirme le leadership du Québec au niveau international. Ce projet n'aurait pas vu le jour sans l'obstination des chercheurs, mais également celle de nos partenaires Génome Canada et le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec. À ce jour, on compte quelque 41 pays membres, répartis sur l'ensemble des cinq continents. Quand à notre parc technologique, il s'est enrichi d'une nouvelle plateforme établie dans la région de Saguenay. C'est aussi avec grande fierté que nous avons annoncé la conclusion d'une entente de partenariat entre Héma-Québec et Génome Québec. Cette dernière constitue une première pour nos plateaux technologiques au sens où les services rendus seront directement utilisés pour faciliter le dépistage du sang compatible. Parce que l'avenir de la génomique dépend aussi de la main-d'œuvre disponible, Génome Québec a poursuivi ses activités éducatives visant à générer des passions pour la science. Enfin, comme une organisation n'est rien sans ceux qui y oeuvrent, nous avons mis en place un programme de formation et de développement destiné aux gestionnaires.

Je pourrais continuer à énumérer les nombreuses réalisations, mais l'espace étant limité je m'arrêterai en remerciant tous ceux sans qui rien de tout cela n'aurait été possible. Merci à nos partenaires : Génome Canada et le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec. Merci à tous les employés de Génome Québec, aux membres du conseil d'administration et à l'équipe de direction. Tous ces succès vous appartiennent et ensemble nous continuerons à faire avancer la génomique au Québec!

Paul L'Archevêque  
Président-directeur général

## VISION

Inscrire la génomique au cœur du développement scientifique et socioéconomique du Québec.

## MISSION

En partenariat avec les acteurs des sciences de la vie à l'échelle nationale et internationale, Génome Québec contribue à renforcer la compétitivité du système d'innovation en génomique afin d'en maximiser les retombées socioéconomiques au Québec, en finançant des initiatives majeures de recherche en génomique et en mettant en place les outils nécessaires au développement scientifique et stratégique du domaine.

## LES 4 AXES STRATÉGIQUES DE GÉNOME QUÉBEC

1

Renforcer la compétitivité du système d'innovation en génomique au Québec.

2

Développer des secteurs stratégiques prioritaires afin de maximiser la création de richesse.

3

Mobiliser des intervenants publics afin de mettre en œuvre une stratégie intégrée de développement de la génomique.

4

Accroître la diffusion et la compréhension de l'apport de la génomique.



De gauche à droite : Caroline Plourde, Pierre Francoeur, Daniel Tessier, Carole Jabet, Paul L'Archevêque, Raymond Castonguay, Andrea Smith

## « Une année qui marquera le passage de **Génome Québec** vers la **génomique au Québec** ».

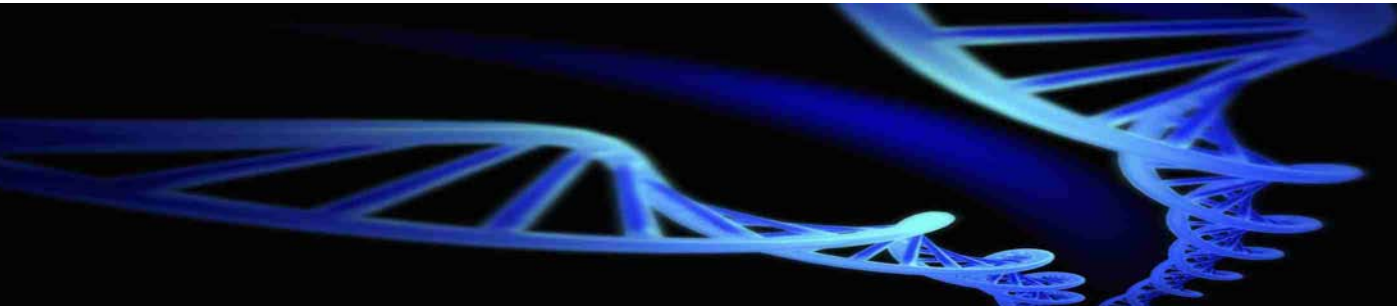
Capitalisant sur sept années d'efforts structurants, l'équipe de direction de **Génome Québec** a élaboré, en 2007-2008, un nouveau plan d'affaires. Un lot important d'efforts a été investi dans cet exercice stratégique, qui s'est conclu par l'adoption, par le conseil d'administration, du plan proposé. Le document a également reçu l'aval des principaux partenaires. Développé sur un horizon de trois ans, le plan d'affaires se caractérise par l'ampleur du virage proposé. En effet, d'une stratégie axée sur l'établissement de la crédibilité de **Génome Québec**, nous entreprenons maintenant un virage en faveur de la promotion de la génomique au Québec. Pour ce faire, nous entendons miser sur les quatre grands axes stratégiques à la base du plan d'affaires, soit :

- renforcer la compétitivité du système d'innovation en génomique au Québec;
- développer des secteurs stratégiques prioritaires afin de maximiser la création de richesse;
- mobiliser des intervenants publics afin de mettre en œuvre une stratégie intégrée de développement de la génomique;
- accroître la diffusion et la compréhension de l'apport de la génomique.

Les deux premiers axes visent l'augmentation de la compétitivité et le développement de créneaux stratégiques, le troisième la mobilisation, le réseautage et la formation d'alliances stratégiques, alors que le quatrième fait des communications et de l'éducation une priorité.

En page 7, le rapport des activités scientifiques traitera plus en profondeur des enjeux et actions découlant des deux premiers axes. Quant à l'axe trois, soit la mobilisation des intervenants publics, nous sommes heureux d'affirmer que le partenariat avec le Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ) et le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (FQRNT) a conduit **Génome Québec** à jouer un rôle grandissant en matière de soutien de projets de recherche et d'infrastructures. Forts de cette expérience, nous souhaitons accentuer nos efforts en augmentant le nombre de nos partenariats.

Sensible aux problématiques de pénurie de main-d'œuvre spécialisée et aux besoins de relèvement scientifique, **Génome Québec** s'implique auprès du public à plusieurs niveaux. En effet, depuis quelques années, l'organisation s'associe à des activités éducatives visant à sensibiliser les jeunes et leur famille aux enjeux scientifiques, mais aussi à générer des passions pour des carrières dans ce



secteur. Au cours de l'année, Génome Québec a été fier partenaire de l'Expo-Sciences, du Défi BioTalent sanofi-aventis, du Festival Eurêka, du concours *J'explique la génomique*, du congrès de l'ACFAS, etc.

De plus, par souci de bien communiquer les retombées des investissements en génomique, des conférences de presse ont eu lieu en présence de partenaires et de dignitaires. À titre d'exemple, citons notamment le lancement des projets P<sup>3</sup>G/CARTaGENE, qui s'est déroulé en compagnie du ministre fédéral de l'Industrie et du ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec. Une annonce conjointe avec Héma-Québec mérite également mention ainsi que la diffusion, en octobre 2007, des résultats du concours PRIVAC. Chacune de ces activités a permis de retenir l'attention des médias en termes d'articles de presse, d'entrevues télévisuelles ou radiophoniques.

Enfin, notons qu'en matière de ressources humaines, la mise en place d'un programme de formation et de développement destiné à l'ensemble des gestionnaires de Génome Québec constitue une réalisation importante. Ainsi, en plus de former techniquement les gens sur les bonnes pratiques de gestion, ce programme a permis d'accroître le message en vue d'harmoniser les efforts de l'entreprise, en lien avec les objectifs stratégiques de Génome Québec. Cet effet d'alignement est d'autant plus important considérant que l'organisation opère sur plusieurs sites à la fois.

Bref, une année remplie de réalisations qui nous permettent d'envisager l'avenir avec optimisme!

Raymond Castonguay  
Vice-président  
Finances et investissements

Pierre Francœur  
Directeur  
Ressources humaines

Carole Jabet  
Vice-présidente  
Affaires scientifiques

Paul L'Archevêque  
Président-directeur général

Andrea Smith  
Directrice développement  
des affaires

Daniel Tessier  
Directeur principal  
Opérations et  
développement des affaires



Carole Jabet  
Vice-présidente  
Affaires scientifiques

## « 2007-2008 se caractérise par l'exceptionnel leadership des chercheurs québécois, dont l'expertise fait le tour du monde ».

D'emblée, nous tenons à saluer l'importante performance des partenaires clés de Génome Québec, soit les chercheurs en génomique, qui à nouveau cette année se sont illustrés de façon significative. À titre d'exemple, précisons que l'exercice de « Revue intérimaire » du Concours III de Génome Canada s'est conclu avec un succès inégalé, confirmant ainsi l'excellence scientifique des experts participants. Malgré des agendas extrêmement chargés, les chercheurs continuent de contribuer au rayonnement du Québec à plusieurs égards. En effet, nous observons que leur implication va bien au-delà de leur propre projet de recherche, comme ce fût le cas dans le cadre de l'exercice, initié par Génome Canada, menant au dépôt des « Énoncés de positionnement ». Encore une fois, merci d'avoir répondu favorablement à l'invitation, permettant ainsi au Québec de se positionner relativement à des enjeux internationaux tels que l'optimisation des soins de santé, l'exploitation des bioproduits et le développement durable. Plus spécifiquement, soulignons l'excellente performance d'Adrian Tsang, Ph. D., et de ses collaborateurs, lesquels ont permis de faire des bioproduits une priorité canadienne pour 2008.

### Leadership international

Le succès de cette communauté de chercheurs dépasse largement son engagement et son implication. Ainsi, nous ne pouvons passer sous silence certaines publications d'envergure, dont l'impact a permis à l'expertise québécoise de faire le tour du monde. Reconnus par les pairs, ces articles influencent et vont même jusqu'à changer l'approche de la génomique dans le contexte des maladies complexes, des ressources forestières, etc. Parmi ces publications majeures, mentionnons :

- publication des résultats de la phase II du projet HapMap, *Nature*, 2007 - Dr Thomas J. Hudson, Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill;
- publication d'une découverte d'envergure pouvant expliquer jusqu'à 70 % de l'hérédité en matière de diabète de type 2, *Nature*, 2007 - Rob Sladek, Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill;
- couverture médiatique significative pour le projet Arborea : *L'actualité*, 2007 et reportage dans le cadre de l'émission télévisuelle *Le Code Chastenay*, 2008 - John MacKay et Jean Bousquet, Université Laval.

### Coup d'œil sur l'avenir

Nous entamons l'année 2008-2009 dans un élan d'énergie. Tous les efforts déployés au cours de cette période découleront de deux grandes priorités issues du plan d'affaires 2008-2011: augmenter la compétitivité du Québec et développer des secteurs stratégiques. C'est d'ailleurs dans cette perspective que, déjà, des collaborations s'amorcent avec de nouveaux joueurs associés à l'Institut de cardiologie de Montréal et au Centre de recherche de l'Hôpital Sainte-Justine. Notons que c'est grâce à de telles initiatives que le Québec pourra se joindre à des projets de l'envergure de «1000 génomes».

De plus, des réalisations de la nature du partenariat avec Héma-Québec, entente visant à optimiser les dons de sang, ou encore, avec l'Institut de cardiologie de Montréal, dont l'objectif vise à promouvoir la médecine personnalisée au sein d'un Centre d'excellence en recherche et commercialisation,

nous confortent dans notre capacité de développer des applications tangibles dans des domaines stratégiques tels que le diagnostique, l'optimisation thérapeutique, la foresterie et l'environnement.

En terminant, je souhaite souligner la qualité de l'expertise réunie au sein du service des Affaires scientifiques. Tout en se faisant un point d'honneur à poursuivre ce qui est une marque de commerce de Génome Québec, à savoir une gestion de projets de haut niveau, l'équipe a su mobiliser les acteurs de la génomique. Soulignons que toutes ces réalisations n'auraient pu voir le jour sans l'engagement de tous les membres de cette équipe.

Un grand merci à tous!



Carole Jabet  
*Vice-présidente, Affaires scientifiques*



## **P<sup>3</sup>G/CARTaGENE**

Dirigé par P<sup>re</sup> Bartha Maria Knoppers, P<sup>3</sup>G/CARTaGENE est un projet de recherche en génomique des populations qui s'inscrit dans les initiatives du consortium international de Génome Canada. Son financement a été annoncé officiellement le 22 mai 2007, en présence du ministre fédéral de l'Industrie, l'honorable Maxime Bernier et du ministre québécois du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, monsieur Raymond Bachand. Le lancement a eu lieu lors d'une conférence de presse, dans le cadre du congrès de la *Human Genomics Organization* (HUGO), qui se déroulait à Montréal. Totalisant 34,5 millions de dollars, le financement annoncé constitue le plus important montant investi dans la recherche en génomique à ce jour.

### **Le Consortium international P<sup>3</sup>G**

Chez P<sup>3</sup>G, l'année 2007-2008 se caractérise par la consolidation de l'Observatoire et le recrutement de comités scientifiques. En matière de membership, les objectifs ont été surpassés, garantissant au consortium une présence sur l'ensemble des continents. Le réseau ne cesse de s'accroître. À ce jour, on recense une quarantaine de membres. Au cours de l'année, deux importantes réunions internationales ont été tenues avec succès : celle de Montréal, en mai 2007, où 60 membres sont venus partager leurs progrès et projets d'avenir; alors qu'en octobre 2007, la réunion de San Diego a pour sa part réuni 70 membres.

Dans une perspective de collaboration et d'harmonisation, les groupes de travail internationaux ont élargi leurs discussions, en créant plus de sept comités chargés de se pencher sur des enjeux spécifiques aux biobanques. Ces travaux se déroulent sous la direction scientifique du Dr Thomas J. Hudson.

### **CARTaGENE**

Après avoir bénéficié de retombées très positives suite à l'annonce du projet, en mai 2007, CARTaGENE, sous le leadership du Dr Claude Laberge, s'est doté d'une infrastructure et d'une équipe composée d'experts issus des secteurs scientifique et social. Dès janvier 2008, CARTaGENE a lancé sa phase d'optimisation en annonçant, par voie de communiqué, le recrutement de candidats dans les régions de Montréal, de la Montérégie et de l'Estrie. Quelque 223 participants ont répondu à l'appel, permettant à CARTaGENE de compléter sa phase d'optimisation avec succès. Un comité aviseur scientifique international (ISAB), un groupe d'orientation en épidémiologie et un comité des utilisateurs ont été mis en place, ainsi qu'un comité mandaté pour assurer la liaison entre CARTaGENE et le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec. Bref, l'équipe de CARTaGENE contribue largement au développement de l'expertise en matière de génomique des populations au Québec. Ce projet est également une ressource importante pour valider les travaux des génomiciens et cliniciens qui explorent les maladies complexes.



## Pharmacogénomique et maladies cardiovasculaires

Ce grand projet de recherche utilise la technique pharmacogénomique pour étudier les médicaments utilisés dans le traitement de maladies cardiovasculaires. Ce projet comprend deux volets :

1. évaluer les effets secondaires des statines sur des groupes de patients traités. Bien qu'il puisse créer des effets secondaires graves tels que la myotoxicité (douleurs musculaires), le médicament étudié est disponible sur le marché depuis plusieurs années et largement utilisé;
2. effectuer, en collaboration avec Pfizer, des recherches visant à comprendre les bases génétiques de la réponse à une nouvelle thérapie innovatrice des maladies cardiovasculaires.

Sous la direction du Dr Jean-Claude Tardif et de Michael Phillips, Ph. D., l'équipe s'est principalement concentrée cette année sur le recrutement de patients traités avec des statines, et présentant, ou non, des effets secondaires. Plus d'une dizaine de centres de recrutement ont été mis en place à travers le Québec. À ce jour, près de 40 % des patients nécessaires à l'étude a été recruté. Nous espérons avoir complété la phase de recrutement au 31 mars 2009.

L'année 2007-2008 a également vu se concrétiser la construction du Centre de pharmacogénomique Beaulieu Saucier, qui sera situé sur le site de l'Institut de cardiologie de Montréal et permettra à

l'équipe d'emménager dans ses nouveaux locaux au cours de la présente année. Ce Centre sera érigé selon les normes établies dans le secteur pharmaceutique, mais dans un contexte académique. Le Centre sera donc positionné de façon très stratégique, soit au cœur des opérations entre les hôpitaux, les universités et l'industrie. Cette spécificité en fera certainement un leader de l'intégration des innovations de la médecine personnalisée dans la pratique médicale clinique.

Outre les activités scientifiques courantes, notons que le Dr Tardif s'implique au sein de la communauté par le biais d'activités visant à mieux expliquer l'impact de la pharmacogénomique pour la population en général. À titre d'exemple, en février dernier, le Dr Tardif a fait l'objet d'un reportage à l'émission *Le Code Chastenay*. Ce reportage était axé sur la naissance de la pharmacogénomique et la possibilité de réduire les effets indésirables des médicaments grâce à la médecine personnalisée.

## Projet Arborea

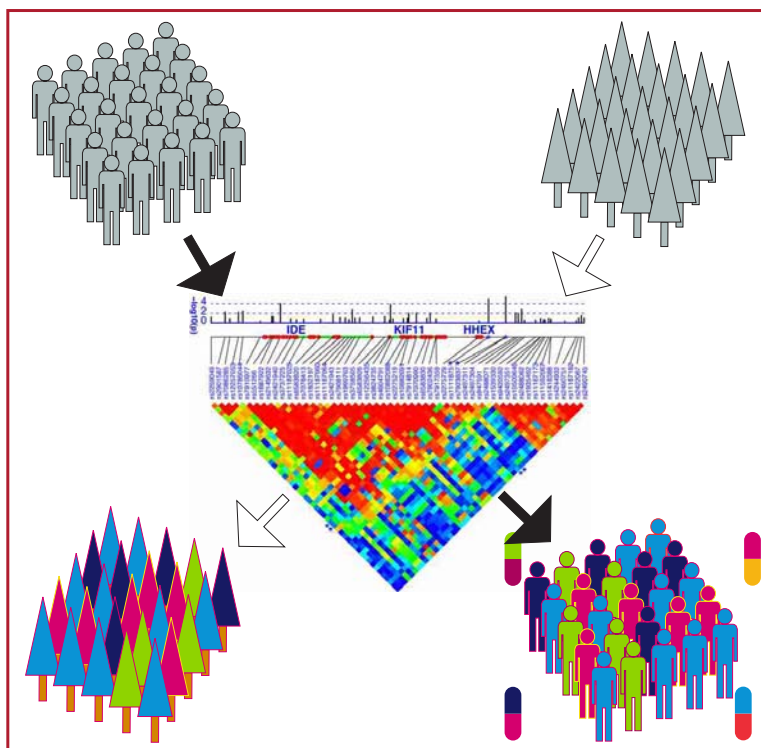
Arborea est un projet de recherche en génomique des arbres forestiers, dont la mission est de contribuer au développement durable des forêts par des solutions innovatrices. L'objectif consiste à identifier les gènes associés à la variabilité naturelle des propriétés de croissance et de formation du bois chez l'épinette. Ce type de conifères est largement répandu dans les forêts canadiennes et revêt une importance économique majeure. Il s'agit donc d'une approche scientifique qui pourrait contribuer à solutionner certaines problématiques liées à la

crise forestière. Par souci d'efficacité, l'équipe d'Arborea s'est dotée d'un comité avisé qui la conseille régulièrement en termes d'éthique, d'environnement, d'économie et de transfert technologique.

On peut qualifier 2007-2008 d'année très riche en réalisations. L'équipe a complété l'inventaire des gènes de l'épinette et a commencé à produire des biopuces d'expression et de génotypage ainsi que des cartes génétiques, lesquelles permettront de développer un outil pour l'identification rapide et efficace d'arbres à haut rendement. À cet effet, elle a déjà amorcé des études pilotes visant à tester la

technologie. À ce jour, les résultats sont très prometteurs. Notons que grâce à la collaboration pancanadienne avec l'Université de Colombie-Britannique, l'équipe a répertorié un catalogue de plus de vingt-cinq mille gènes, ce qui vient renforcer la qualité des données qui serviront à développer l'outil de sélection par marqueur assisté.

Sous la direction de John MacKay l'équipe d'Arborea s'est aussi illustrée sur la place publique à quelques reprises, notamment dans le cadre du Carrefour de la recherche forestière, à l'émission télévisuelle *Le Code Chastenay* et dans différents journaux et magazines, dont *L'actualité*.



*La génomique des populations nous conduit vers une médecine optimale.  
La génomique forestière nous conduit vers des forêts productives et renouvelées.  
Le point commun : toutes les technologies génomiques.*



« **Pouvant désormais compter sur des fondations solides, le service des finances de Génome Québec entreprend un virage marqué vers la proactivité** ».

Raymond Castonguay  
Vice-président  
Finances et investissements

Cette année, le service des finances a travaillé fort en vue de relever les nombreux défis issus d'une entreprise en pleine croissance. Ainsi, des efforts considérables ont été consentis à des enjeux tels les technologies de l'information, la gestion du risque, l'accroissement de la complexité des opérations et les besoins d'alignement.

### **Les technologies de l'information**

En matière de technologies de l'information, l'une des principales réalisations de l'année 2007-2008 est sans contredit la mise en fonction des modules financiers du nouveau logiciel ERP (*Enterprise Resource Planning*). Il s'agit d'un système informatique intégré qui permettra d'augmenter le contrôle interne, l'efficacité du département comptable et de supporter l'analyse des résultats.

### **La gestion du risque**

Cette année nous avons complété la première phase d'identification des risques qui pourraient empêcher l'organisation d'atteindre ses objectifs stratégiques.

La deuxième phase qui vise à identifier, évaluer et prioriser les principaux risques sera, pour sa part, mise en œuvre dans la prochaine année.

Une vérification de la conformité des coûts a également été réalisée dans le cadre d'un projet à grande échelle, sélectionné suite à une analyse de risque approfondie. Plusieurs des recommandations issues de cette analyse contribueront à améliorer les processus futurs et conséquemment, optimiser l'information financière soumise par nos partenaires.

### **L'accroissement de la complexité des opérations**

Le nombre et la diversité des partenaires (privé, intervenants internationaux, hôpitaux, universités, etc.) et l'accroissement du volume de transactions génèrent des défis de taille en matière de gestion.

Par souci d'efficience, le service des finances incluant le service juridique se positionne de plus en plus en aval des projets. Ceci dans l'objectif de mettre ses ressources à contribution, notamment lors de discussions entourant les aspects liés au « design » des projets. Ultimement, ce virage vers la proactivité permettra de simplifier, voir alléger la gestion des projets.

### Les besoins d'alignement

Au cours de l'année, Génome Québec s'est doté d'un plan de standardisation de processus communs aux centres technologiques. À titre d'exemple, l'émission de l'ensemble des soumissions pour nos services sera désormais intégrée à un seul département, responsable pour tous les Centres. Cette nouvelle réalité permettra d'améliorer significativement la qualité du service à la clientèle, de véhiculer une image uniforme de Génome Québec et d'optimiser l'efficacité interne.

L'équipe du service des finances et juridique envisage l'année à venir sous l'angle de l'harmonisation et de l'optimisation des ressources en place. Outre les nombreuses affaires courantes, le service se concentrera prioritairement sur les trois objectifs suivants :

1. supporter financièrement et légalement la mise en œuvre de tous les aspects du plan d'affaires;
2. compléter le plan d'intégration des processus communs à l'ensemble des Centres technologiques, incluant la standardisation du processus budgétaire et le renouvellement du financement du Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill;
3. finaliser le design et la mise en place du modèle de gouvernance et de gestion du risque de Génome Québec.

En terminant, prendre le tournant de *Génome Québec vers la génomique au Québec* ne peut se faire sans des investissements majeurs. L'alignement des processus opérationnels, l'efficience dans la gestion financière des projets, le professionnalisme dans la mise en place d'ententes sont des actions qui nous permettent d'envisager ces investissements avec assurance.



Raymond Castonguay  
Vice-président, Finances et investissements



## Les centres technologiques de Génome Québec

Génome Québec et ses partenaires continuent de mettre à la disposition de la communauté de recherche québécoise et canadienne des plateformes technologiques très sophistiquées et performantes, réparties dans l'ensemble du Québec. Notre modèle de gestion de ces plateformes continue d'essaimer. À titre d'exemple, on annonçait, en août 2007, la création d'une biobanque au Saguenay.

Le professionnalisme du personnel technique et des gestionnaires de nos centres n'a d'égal que la qualité des services que nous procurons aux chercheurs et à l'ensemble du système d'innovation en génomique et en protéomique. La croissance soutenue de la demande de services pour notre réseau de plateformes témoigne de la relation privilégiée que nous entretenons avec chacun de nos clients.

### **Le Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill**

Le Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill, une des plateformes technologiques du portefeuille de Génome Canada, vient de compléter

une année record à plusieurs égards. En effet, nous sommes à même de confirmer une augmentation significative de notre capacité de production et de l'efficacité opérationnelle de toutes nos plateformes technologiques. Nous avons aussi implanté la technologie 454 (Roche GS-FLX), laquelle permet de faire du séquençage à ultra haut débit. À ce jour, Génome Québec demeure la seule organisation au Canada à donner à la communauté scientifique académique et industrielle, plein accès à cette technologie.

C'est notamment grâce à cette technologie à la fine pointe qu'il a été possible de séquencer le génome complet de plusieurs isolats de la bactérie *C. difficile*, et ainsi livrer des résultats probants quant à la virulence de la souche en moins d'un mois, un projet piloté par Ken Dewar, Ph. D., directeur scientifique intérimaire du Centre d'innovation. Il s'agit d'une réalisation extraordinaire considérant que le séquençage d'une souche bactérienne peut désormais être effectué en une semaine, alors qu'il y a à peine deux ans, six mois auraient été nécessaires.

## De l'offre à la demande...

En ce qui a trait à la croissance de la clientèle, on constate à nouveau cette année une augmentation considérable du nombre de clients, lequel est passé de 532 en 2006-2007 à près de 580 en 2007-2008, ce qui représente une augmentation de 9 %.

L'accroissement de la demande a eu un impact positif sur le déploiement de stratégies de robotisation, augmentant ainsi la capacité de production et provoquant une augmentation significative de l'achalandage sur les plateformes. Conséquemment, nous sommes fiers de confirmer les hausses suivantes par rapport à 2006-2007 :

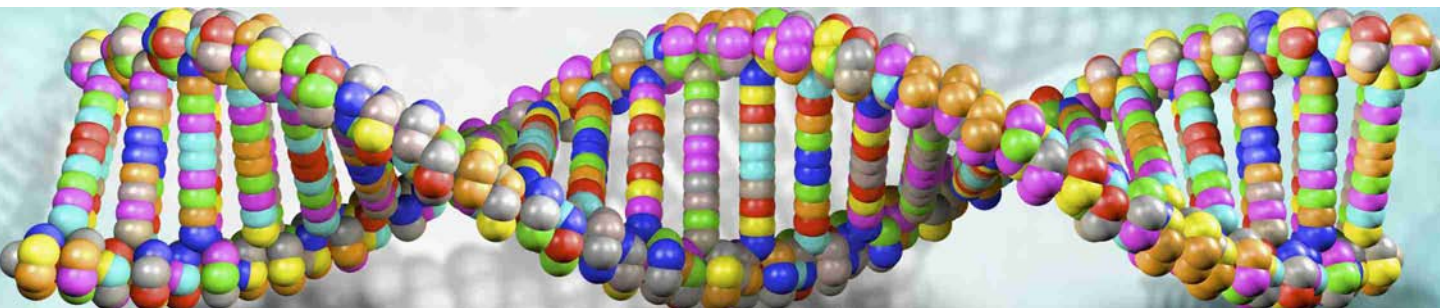
- 136 % en séquençage, pour atteindre 2,2 millions de réactions;
- 67 % en génomique fonctionnelle, pour plus de 2 000 biopuces;
- un taux de croissance trimestriel moyen de 33 % des revenus pour la plateforme protéomique;
- 220 % des revenus pour la plateforme de génotypage.

Combiné à des opérations plus efficaces, cet accroissement de l'achalandage a permis de générer des revenus globaux de 9,2 millions de dollars pour l'année 2007-2008.

Enfin, précisons que pour les années à venir, les défis seront nombreux. Bien sûr, il s'agira de maintenir le même niveau de qualité et le taux de satisfaction élevé de la clientèle, mais il faudra également rester à la fine pointe de la technologie. Les équipements tels que séquenceurs à haut débit évoluent vite, avec des applications multiples, nécessitant des expertises humaines hors pair et un support informatique des plus performants; le tout de manière à transformer toutes les données en résultats tangibles. Analyse sera le « maître » mot!



Daniel Tessier  
*Directeur principal  
 Opérations et développement des affaires*



## La plateforme de RNomique Génome Québec et Université de Sherbrooke

La plateforme de RNomique Génome Québec et Université de Sherbrooke poursuit sa lancée technologique en servant une clientèle croissante. Les services et la technologie inhérents à la plateforme ont tous deux bénéficié d'une visibilité accrue à l'occasion de plusieurs colloques scientifiques et par la publication des résultats d'une étude effectuée au moyen de notre technologie dans la revue *Cancer Research*, en février 2008. La plateforme donne à ses utilisateurs l'accès à une technologie et à une expertise uniques dans le domaine de la biologie de l'ARN.

La plateforme de RNomique permet l'analyse et la validation du génome transcrit. On l'a dotée de systèmes expérimentaux et computationnels automatisés pour l'analyse et la quantification de l'expression et de l'épissage de l'ARN. Ces outils servent à la caractérisation de nombreuses maladies complexes telles que le cancer.

## Faits saillants 2007-2008

- Développement d'une interface Web : les clients disposent d'un accès à distance sécurisé à des concepts expérimentaux, des données brutes et des résultats traités.
- Intégration de PCR quantitatif : installation d'un nouvel instrument qPCR et intégration d'un logiciel de traitement de données à la base de données et à l'interface Web.
- Embauche d'un troisième technicien en novembre 2007 pour traiter le débit accru de la plateforme.
- Installation d'un instrument Beckman GeXP : cette technologie novatrice et rentable nous permettra de procéder à l'analyse quantitative de l'expression génique.
- Travail en complémentarité avec le Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill pour des services de PCR quantitatif.
- À l'heure actuelle, la plateforme compte plusieurs clients universitaires partout au Canada, aux États-Unis, en Argentine et en Europe.

Roscoe Klinck  
Directeur de plateforme

## **Le Centre de pharmacogénomique Génome Québec et Institut de cardiologie de Montréal**

L'an dernier, le Centre de pharmacogénomique a perfectionné les services offerts en ajoutant un laboratoire de génotypage clinique à ses installations de *Bonnes Pratiques de Laboratoires (BPL)*. En plus d'offrir des services d'extraction d'ADN, de quantification et de biobanque, le Centre a réussi avec brio les audits de ses clients pharmaceutiques visant le volet de génotypage clinique des panels pharmacogénomiques qu'il a élaborés.

Cette nouvelle capacité a pu être démontrée à l'occasion du transfert d'un test antigène sanguin mis au point au laboratoire clinique et qui permet, chaque mois, le génotypage d'environ 1 000 donateurs de sang d'Héma-Québec.

Dans le cadre du concours PRIVAC, le Centre de pharmacogénomique a également mené à terme un projet qui donnera lieu à une étude faite en partenariat avec VIA Pharmaceuticals et en collaboration avec Illumina, Agencourt et Invitrogen. Ce projet inclut la mise au point d'un système de gestion de l'information sur la santé pharmaco-

génomique, qui permettra au Centre d'établir un lien pour extraire les données génomiques et les diffuser, pour consultation, aux cliniciens sur les lieux où les soins sont prodigués.

Le Centre devrait connaître l'an prochain sa meilleure année à ce jour. Ses activités seront relocalisées au nouveau Centre de pharmacogénomique Beaulieu Saucier de l'Université de Montréal situé sur le campus de l'Institut de cardiologie de Montréal. Le laboratoire clinique de pointe logera dans cet édifice et permettra d'accélérer le transfert de panels développés en interne au stade de production clinique. Les projets de recherche qui y auront cours se dérouleront en collaboration avec des compagnies de haut niveau tel que Pfizer et Astra Zeneca. Intégré au Centre d'excellence en médecine personnalisée, le Centre de pharmacogénomique espère tirer parti de cette appellation en élargissant sa clientèle et ses capacités de *Bonnes Pratiques de Laboratoires (BPL)*.



**Andrea Smith**  
*Directrice développement des affaires*

A V R I L



Rob Sladek

Publication dans *Nature* d'un article sur une découverte scientifique d'envergure qui a permis l'identification de quatre gènes pouvant expliquer jusqu'à 70 % l'hérédité du **diabète de type 2**. Les travaux ont été menés par des équipes basées principalement au Canada et en France.

M A I

J U I N

*Mystère, gnome et génome...*  
Participation de Génome Québec à la première édition du Festival Eurêka au Vieux-Port de Montréal.



J U I L L E T



De gauche à droite : M<sup>e</sup> Richard Bergeron, D<sup>r</sup> Daniel Gaudet, Paul L'Archevêque, Raymond Bachand, Jean-Pierre Blackburn, Réal Lallier, D<sup>r</sup> Claude Laberge, D<sup>r</sup> Richard Lemieux.

Génome Québec en collaboration avec le Centre de santé et de services sociaux de Chicoutimi annoncent la création d'une **BIOBANQUE** d'envergure internationale qui sera établie au Saguenay.

A O Û T

S E P T E M B R E



De gauche à droite : Pierre Arcand et Paul L'Archevêque

Dévoilement des résultats du concours **PRIVAC**. 21,3 M\$ d'investissements dans trois projets de recherche collaborative en génomique qui permettront de contribuer à des avancées scientifiques majeures.

O C T O B R E

N O V E M B R E

Fin du séquençage de huit souches épidémiques et non-épidémiques de la **bactérie C. difficile**, dont cinq ont été entièrement séquencées grâce à la technologie à ultra haut débit 454 (Roche GS-FLX) du Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill. Cette réalisation, qui vise le développement de vaccins et d'outils diagnostiques, a été effectuée en collaboration avec le FRSQ.



Ken Dewar

D É C E M B R E

J A N V I E R



Sherif Abou Elela

Publication dans *Cancer Research* – Des chercheurs de la plateforme de RNomique Génome Québec et Université de Sherbrooke découvrent une nouvelle méthode pour diagnostiquer le cancer de l'ovaire. Cette découverte ouvre la voie à une meilleure évaluation des traitements du **cancer de l'ovaire** et à une application de cette méthode diagnostique à d'autres cancers.

F É V R I E R

Lancement de la phase d'optimisation du projet **CARTaGENE** dans les régions de Montréal, de la Montérégie et de l'Estrie, une initiative permettant la mise en place de l'une des plus grandes banques de données sur la santé au Québec.

M A R S

Lancement du **Consortium P<sup>3</sup>G/CARTaGENE** - Initié et présidé par la professeure Bartha Maria Knoppers, P<sup>3</sup>G est un consortium international dont le siège social est situé à Montréal. Ce consortium, qui compte 41 pays membres, se veut une interface d'harmonisation des outils de recherche en génomique des populations. L'inclusion du projet CARTaGENE dans le consortium place le Québec et le Canada aux avant-postes de la recherche en génomique des populations.



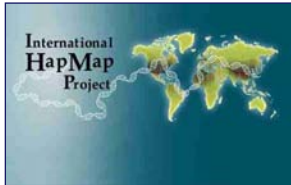
Bartha Maria Knoppers

Publication dans *Nature Genetics* des résultats sur la découverte d'un nouveau marqueur associé au **cancer colorectal**. L'expertise de l'équipe du Centre d'innovation Génome Québec et Université McGill et l'équipement à la fine pointe technologique ont contribué à cette découverte.



Alexandre Montpetit

Publication dans *Nature* des résultats de la **phase II de HapMap**. Cette publication illustre le rôle prépondérant que le projet HapMap continue d'avoir pour notre compréhension des variations génétiques humaines et de leurs liens avec les maladies.



que le projet HapMap continue d'avoir pour notre compréhension des variations génétiques humaines et de leurs liens avec les maladies.

Dévoilement des gagnants du concours de vulgarisation scientifique « **J'explique la génomique** », organisé en collaboration avec le réseau de l'Université du Québec.



De gauche à droite : Pascal Landry, Louis-Antoine Larose, Marie Glorieux, Daniel Coderre, Lyès Belhocine, Ignacio Romero, Michel Jébrak, Michel Leblanc.

Grande première au Québec - Le développement, par les chercheurs de Génome Québec et d'Héma-Québec, d'une plateforme unique de génotypage automatisé, permet la création chez Héma-Québec d'un **registre de 22 000 donneurs génotypés** pour faciliter le dépistage de sang compatible.



Michael Phillips

Publication dans *Nature Medicine* - **Percée dans le domaine du VIH** : des chercheurs de Montréal identifient une protéine qui protège contre des maladies immunodéficientes mortelles telles que le VIH. Cette découverte représente une avancée majeure dans notre compréhension, pour la première fois chez l'homme, de la réponse immunitaire lors de l'infection au VIH et contribuera au développement d'un vaccin contre le VIH.



Rafick-Pierre Sékaly



Reportage sur le développement durable des forêts dans *L'actualité* « **Arborea** trace l'atlas génétique d'une épinette améliorée ».

**Arborea** : reportage à l'émission *Le Code Chastenay*, « *La science génomique pourrait venir en aide à l'industrie du bois d'œuvre* ».

John MacKay  
Jean Bousquet



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Jean-Marc Proulx

Président du conseil, Président-directeur général  
Gestion Valeo s.e.c.

### Dr Alain Beaudet, Ph. D.

Président-directeur général, Fonds de la recherche  
en santé du Québec (FRSQ)

### Daniel Bouthillier, Ph. D.

Directeur exécutif des activités de soutien mondiales  
Merck Frosst

### M<sup>e</sup> Jean Brunet

Secrétaire du conseil et avocat  
Stein Monast S.E.N.C.R.L.

### Jean-Claude Cadieux, Ph. D.

Vice-président du conseil, Conseiller en gestion

### Hélène Desmarais

Présidente du conseil et Chef de la direction  
Centre d'entreprises et d'innovation de Montréal  
(CEIM)

### Jean-Paul Gagné

Éditeur émérite  
Journal Les Affaires

### Martin Godbout, Ph. D.

Président-directeur général, Génome Canada

### Gérald A. Lacoste, c.r.

Administrateur de sociétés

### Paul L'Archevêque

Président-directeur général, Génome Québec

### Pierre Prémont, Ph. D.

Président-directeur général  
Fonds québécois de la recherche sur la nature et  
les technologies (FQRNT)

### Dr Jacques Remacle

Officier scientifique principal  
Unité génomique et biologie systémique  
Commission européenne, Bruxelles

### Geneviève Tanguay, Ph. D.

Observatrice  
Sous-ministre adjointe à la recherche et à l'innovation,  
Ministère du Développement économique, de  
l'Innovation et de l'Exportation du Québec (MDEIE)

### Luc Tanguay

Premier vice-président exécutif et chef de la direction  
financière  
Theratechnologies inc.

## COMITÉ EXÉCUTIF

### Jean-Marc Proulx

Gestion Valeo s.e.c., Président du comité

### Jean-Claude Cadieux

Conseiller en gestion

### Paul L'Archevêque

Génome Québec

### Luc Tanguay, M. Sc., CFA

Theratechnologies inc.

### M<sup>e</sup> Jean Brunet

Stein Monast S.E.N.C.R.L., Secrétaire du comité

## COMITÉ AVISEUR DES AFFAIRES PUBLIQUES ET COMMUNICATIONS

### Catherine Laprise, Ph. D.

Hôpital de Chicoutimi, Présidente du comité

### Denise Avard

Centre de recherche en droit public

### Dr Christian Fortin

Centre de recherche du Pavillon CHUL

### Pierre Lavoie

Centre de médecine génique communautaire

### Huguette Marcotte

Huguette Marcotte Communications

### Manon Pepin

Héma-Québec

## CISS

(Conseil pour les initiatives stratégiques et scientifiques)

**Michel Bouvier**, Ph. D.  
Université de Montréal

**Michel Georges**, Ph. D.  
Université de Liège

**Marc Lalande**, Ph. D.  
University of Connecticut Health Center

**John MacKay**, Ph. D.  
Université Laval

**Michael Phillips**, Ph. D.  
Génome Québec et Université de Montréal

**Pierre Tambourin**, Ph. D.  
Génopole Evry

**Pierre Thibault**, Ph. D.  
Université de Montréal

## COMITÉ AVISEUR GE<sup>3</sup>DS

**Bryn Williams-Jones**, Ph. D.  
Université de Montréal, Président du comité

**Dr Renaldo Battista**  
Université de Montréal

**Alberto Cambrosio**, Ph. D.  
Université McGill

**Nancy Gélinas**, Ph. D.  
Université Laval

**Jean Lachaine**, Ph. D.  
Université de Montréal

**M<sup>e</sup> Nathalie Lecoq**  
Heenan Blaikie

**Dr Suzanne Philips-Nootens**  
Université de Sherbrooke

**Daniel Sinnett**, Ph. D.  
Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine

## FORUM DES PARTENAIRES

**Dr Alain Beaudet**, Ph. D.  
Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ)

**Jacques Beauvais**, Ph. D.  
Université de Sherbrooke

**Edwin Bourget**, Ph. D.  
Université Laval

**Luc Castonguay**  
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec (MDEIE)

**Louise Dandurand**, Ph. D.  
Université Concordia

**Martin Doyon**, Ing., Ph. D.  
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec (MDEIE)

**Joseph Hubert**, Ph. D.  
Université de Montréal

**Carole Jabet**, Ph. D.  
Génome Québec

**Michel Jébrak**, Ph. D.  
Université du Québec à Montréal

**Paul L'Archevêque**  
Génome Québec

**Denis Thérien**, Ph. D.  
Université McGill

## COMITÉ DE VÉRIFICATION / D'INVESTISSEMENTS

**Luc Tanguay**, M. Sc., CFA  
Theratechnologies inc., Président du comité

**Jean-Claude Cadieux**, Ph. D.  
Conseiller en gestion

**Gérald A. Lacoste**, c.r.,  
Administrateur de sociétés



employé(e)s au 31 mars 2008

Amr Al Mallah  
Anne-Marie Alarco  
Yolaine Ancellin  
Lise Aubin  
Lucian Avram  
François Marie Bacot  
Guillaume Barreau  
Yolande Bastien  
Christopher Beck  
Alexandre Bélisle  
Line Benguerel  
Denis Bilodeau  
Michal Blazejczyk  
Daniel Boismenu  
Julie Boudreau  
Marc Bouffard  
Amélie Brunet  
Sébastien Brunet  
David Bujold  
Alice Carey  
Emmanuelle Cartier

Serge-Hendricks Casséus  
Raymond Castonguay  
Valérie Catudal  
Christine Cellier  
Fanny Chagnon  
Cristina Ciurli  
Catherine Côté  
Anne-Marie Côté  
Geneviève Dancausse  
Marcos Di Falco  
Jacqueline Dionne  
Mathieu Drapeau  
Christian Drouin  
Anick Dubois  
Geneviève Dufour  
Maxime Dumais  
Mathieu Durand  
Nathalie Émond  
Vincent Ferretti  
Joëlle Fontaine  
Pierre Francoeur

Rosalie Fréchette  
Marie-Josée Gaulin-Marion  
Geneviève Geneau  
Steve Geoffroy  
Claire Goguen  
Paul Guelpa  
Isabelle Guillet  
Nathalie Hamel  
Cecilia Hernandez  
Abdelhadjid Hihi  
Carole Jabet  
Susan James  
Marie-Michèle Joly  
Louis Dumond Joseph  
Amélie Kirouac  
Aisha Kly  
Leonid Kriazhev  
Sylvie Laboissière  
Marc-André Labonté  
Philippe Laflamme  
Claude Lamarre

Mathieu Langlois  
Paul L'Archevêque  
Sylvie Larouche  
Michel Leblanc  
Martin Leboeuf  
Pierre Lepage  
Darie Lessard  
Louis Létourneau  
Gary Leveque  
Stéphanie Lord-Fontaine  
Hélène Mainguy  
Yannick Marcon  
Aurélié Masurel  
Philippe-Antoine Ménard  
Nancy Milot  
Ian Mongrain  
Alexandre Montpetit  
Corina Nagy  
Valérie Normand  
Daniel Pépin  
Christian Perras

Julie Perrone  
Claire Pinsonnault  
Pascal Pleynet  
Caroline Plourde  
André Ponton  
Yannick Renaud  
Yannick Richard  
Frédéric Robidoux  
Sharen Sophie Roland  
David Roquis  
Line Roy  
Johan Rung  
Laura Sbarra  
Donna Sinnett  
Andrea Smith  
Daniel Tessier  
Marie-Catherine Tessier  
Frédéric Tessier  
Philippe Thibault  
Louise Thibault  
Vincent Trudel

Julie Vallée  
Diane Valois  
Tu Linh Van  
Tibor Van Rooij  
Sylvain Versailles  
Daniel Vincent  
Hao Fan Yam  
Chung-Yan Yuen  
Corine Zotti

#### COLLABORATEURS

Francis Beaulieu  
Marie-Kym Brisson  
Haig Djambazian  
Andrée Gravel  
Eef Harmsen  
Roscoe Klinck  
Huguette Marcotte  
Michael Phillips

Pour de plus amples renseignements,  
veuillez communiquer avec :  
le services des Affaires publiques  
et communications  
514 398-0668  
hmainguy@genomequebec.com  
lthibault@genomequebec.com

#### SIÈGE SOCIAL

Génome Québec  
630, boulevard René-Lévesque Ouest  
Bureau 2660  
Montréal (Québec) H3B 1S6  
Téléphone : 514 398-0668  
Télécopieur : 514 398-0883  
gqinfo@genomequebec.com  
www.genomequebec.com

#### VÉRIFICATEURS

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L  
600, de Maisonneuve Ouest  
Bureau 1500  
Montréal (Québec) H3A 0A3  
www.kpmg.ca

#### CONSEILLER JURIDIQUE

M<sup>e</sup> Jean Brunet  
Stein Monast, S.E.N.C.R.L  
70, rue Dalhousie  
Bureau 300  
Québec (Québec) G1K 4B2

#### GÉNOME CANADA

150, rue Metcalfe  
Bureau 2100  
Ottawa (Ontario) K2P 1P1  
www.genomecanada.ca

#### MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE L'INNOVATION ET DE L'EXPORTATION DU QUÉBEC

710, Place d'Youville, 3<sup>e</sup> étage  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
www.mdeie.gouv.qc.ca

#### CENTRE D'INNOVATION GÉNOME QUÉBEC ET UNIVERSITÉ MCGILL

740, avenue du Docteur-Penfield  
Montréal (Québec) H3A 1A4  
Téléphone : 514 398-1799  
Télécopieur : 514 398-1795  
www.genomequebec.mcgill.ca

#### CENTRE DE PHARMACOGÉNOMIQUE GÉNOME QUÉBEC ET INSTITUT DE CARDIOLOGIE DE MONTRÉAL

5000, avenue Bélanger Est,  
2<sup>e</sup> étage, local S-2086  
Montréal (Québec) H1T 1C8  
Téléphone : 514 670-7670  
Télécopieur : 514 670-7671

#### PLATEFORME DE RNOMIQUE GÉNOME QUÉBEC ET UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

3201, rue Jean Mignault  
Sherbrooke (Québec) J1E 4K8  
Téléphone : 514 398-1799  
Télécopieur : 819 340-3079



... VERS LA GÉNOMIQUE AU QUÉBEC



LA RECHERCHE AUX ORIGINES DU FUTUR

VISION

Inscrire la génomique au cœur du développement scientifique et socioéconomique du Québec.

MISSION

En partenariat avec les acteurs des sciences de la vie à l'échelle nationale et internationale, Génome Québec contribue à renforcer la compétitivité du système d'innovation en génomique afin d'en maximiser les retombées socioéconomiques au Québec, en finançant des initiatives majeures de recherche en génomique et en mettant en place les outils nécessaires au développement scientifique et stratégique du domaine.

LES 4 AXES STRATÉGIQUES

